

# نقطه

سال هفتم، شماره ۹۳، مرداد ماه ۱۴۰۳



2411200297560001

ماهنامه الکترونیکی شرکت  
مهندسی و توسعه گاز ایران



با تکمیل رینگ شرقی شبکه گاز کشور رویای دیرین معماران صنعت گاز کشور تعبیر شد؛

## خط لوله گاز «دوراهی دشتک - نهبندان» به بهره‌داری رسید



صنعت گاز تمام ظرفیت خود را برای جهش اقتصادی منطقه مغان به میدان آورد؛

## خط لوله گاز «اردبیل - گرمی» به بهره‌داری رسید





# ایستاد گنجی حسین ابن علی (ع)







ماهنامه الکترونیکی  
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
شماره ۹۳ - مرداد ۱۴۰۳

## بدترین مصرف انرژی در ایران

رضا نوشادی - مدیر عامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران



در سه دهه گذشته با خصوصی سازی صنعت پتروشیمی، پالایشگاه های نفت، صنعت فولاد، سیمان، معادن و... عملاً دولت از درآمدهای صنایع فوق محروم شد و برای تأمین رفاه، توسعه کشور و هزینه های بهداشت و آموزش و نظامی و... تنها انرژی (شامل نفت و فراورده های نفتی و برق) به عنوان درآمد دولت باقی مانده است، انرژی هم تحت فشار دلسوزان ناآگاه و مخالفان داخلی و خارجی توسعه کشور به گونه ای فزاینده شده که دولت ها طی دهه گذشته مجبور شده اند انرژی را به قیمت بسیار پایین تر از هزینه تمام شده در اختیار مردم بگذارند و کار به جایی رسیده که دولت باید بنزین و گازوئیل حدود ۸۰ سنت را تهیه با هزینه حمل و توزیع و سود جایگاه دار به قیمت تقریباً رایگان در اختیار مردم بگذارد و ما مردم به دلیل نداشتن توجیه اقتصادی، انرژی را در خودروها و تجهیزات و ماشین آلاتی با بازدهی بسیار پایین و به شکل غیربهرینه، مصرف می کنیم، فاجعه جایی است که گاز طبیعی ارزشمند چنان غیربهرینه مصرف می شود که گویی با به آتش کشیدن اسکناس در فصل سرما، خانه های خود را گرم می کنیم. برای اثبات بد مصرفی انرژی در کشور کافی است فقط نگاهی به نمودار شماره یک بیندازیم که تیره ترین رنگ متعلق به کشور ایران است.

در این وانفسا برخی اقتصادخوانندگان بی اطلاع از مسائل فنی حاکم بر بهینه سازی مصرف انرژی و پیچیدگی تجهیزات فنی، طی روزهای اخیر ملت ایران را از لحاظ انرژی، کم مصرف معرفی می کنند. آیا واقعا ما به لحاظ مصرف انرژی، ملت کم مصرفی هستیم؟ نمودار شماره دو نشان دهنده این است که به لحاظ مصرف انرژی، ایران هفتمین کشور دنیاست و بالاتر از ایران، کشورهای چین و هند ۱.۴ میلیارد نفری، آمریکا ۴۰۰ میلیون نفری، برزیل ۲۱۰ میلیون نفری، روسیه ۱۴۰ میلیون نفری تا ژاپن ۱۲۰ میلیون نفری است. اگر مصرف انرژی به جمعیت تقسیم شود ملاحظه می شود که هر ایرانی ۲.۳ برابر یک برزیلی، ۱.۳ برابر چینی و ۱.۱ برابر یک ژاپنی انرژی مصرف می کند. از آنجا که مصرف انرژی تابع سطح رفاه، تکنولوژی تجهیزات و استفاده بهینه از انرژی است، برای اینکه مصرف بهینه کشورها با شاخص مناسب تری مقایسه شود، شاخصی ابداع شده که نشان دهد کشورها از یک واحد انرژی چقدر محصول تولید می کنند یا اینکه کلا انرژی را فقط هدر می دهند. واقعیت این است که مصرف مسرفانه و غیربهرینه ایران در شاخص شدت انرژی است که بیداد آن آشکار می شود. شاخص شدت مصرف انرژی به عنوان نسبت مصرف نهایی انرژی به تولید ناخالص داخلی و مهم ترین شاخصی است که میزان بهره وری انرژی در یک اقتصاد را منعکس می کند. هرچه این شاخص کوچک تر باشد نشان دهنده آن است که برای تولید هر واحد محصول انرژی کمتری صرف شده است و بالعکس. کاهش شدت انرژی و به عبارت دیگر بهینه سازی مصرف انرژی از آمال و اهداف توسعه ای سیاست گذاران و برنامه ریزان اقتصادی هر کشوری تلقی می شود و نیل به این هدف جز با شناخت عوامل تعیین کننده آن و ارائه راهکارهای مدیرانه میسر نمی شود. شدت مصرف انرژی ایران حدود پنج برابر کشورهای مثل دانمارک، انگلیس، بریتانیا، رومانی و ایتالیا، چهار برابر ترکیه و ۲.۵ برابر آمریکا است. نمودار شماره سه نشان می دهد که ایران بدمصرف ترین کشور دنیا در مصرف انرژی است و بالاترین شدت مصرف انرژی را دارد.

اما آنچه در مورد وضعیت عرضه و تقاضای حامل های انرژی در ایران

وجود دارد نشان دهنده عدم کارایی مناسب سامانه های مصرف انرژی شامل ساختمان ها، گلخانه ها، کارخانجات، تأسیسات و خودروهاست. طبق آمار ترازنامه انرژی کل کشور، میزان کل مصرف نهایی انرژی از ۱۴۵ میلیون بشکه معادل نفت خام در سال ۱۳۵۳ به رقمی معادل ۳۱۵ میلیون بشکه معادل نفت خام در سال ۱۴۰۲ یعنی حدود ۲۲ برابر رسیده است. بخشی مربوط به دو برابر شدن جمعیت کشور، بخشی مربوط افزایش سطح رفاه و بهداشت است که طبیعی و مطلوب است و بخش عمده مربوط به مصرف غیربهرینه و بدمصرفی است که باید چاره شود. در این خصوص باید در نظر داشت که در گذر زمان روزبه روز ما بد مصرف تر شده ایم و مصرف ما روزبه روز غیربهرینه تر می شود. نمودار شماره چهار نشانگر افزایش بد مصرفی ما طی ۲۵ سال اخیر است که حدود دو برابر بدتر شده است.

ضمن اینکه شدت مصرف نهایی انرژی در ایران براساس برابری قدرت خرید (تن معادل نفت خام/میلیون دلار) در سال ۲۰۱۰ بیش از دو برابر کشورهای عضو سازمان همکاری های اقتصادی و توسعه بوده است. قیمت ارزان انرژی، وفور این منبع خدادادی، عدم برنامه ریزی درست، فقدان سیاست مناسب برای اصلاح ساختار مصرف، تولید و توزیع باعث اتلاف شدید انرژی در کشور شده است. به گونه ای که امروزه ایران، با توجه به ساختار اقتصادی خود یکی از کشورهای پرمصرف و بدمصرف ترین کشور به شمار می آید. از این رو لازم است برای کاهش مصرف و بالطبع کاهش شدت انرژی از تجارب کشورهای موفق استفاده شود. مقایسه و بررسی شدت انرژی در کشورهای OECD با ایران می تواند در این زمینه راهگشا باشد. امید است دولت با راهکارهای قیمتی و غیرقیمتی گام بلندی برای اصلاح الگوی مصرف بردارد و انرژی به عنوان مزیت کشور ما جهت توسعه و پیشرفت را به گونه ای به کار گیرد تا این سرمایه برای نسل فعلی و نسل های آتی به نحو احسن استفاده شود. راهکارهایی برای افزایش قیمت انرژی و حذف آثار تورمی برای اقشار فرودست جامعه وجود دارد که کافی است دولت مطابق شعار اراج امور به کارشناسان از هیاهوهای غوغاسالارانه فاصله گرفته و مشابه تجربه دیگر کشورها اقدام عاجل انجام دهد. اولین قدم این است که ایمان بیابوریم این مصرف لجام گسیخته و غیربهرینه دیگر قابلیت ادامه ندارد.

منابع: ترازنامه انرژی کل کشور، کتاب داده های انرژی ENERDATA

# نوفته

ماهنامه الکترونیکی شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران



# ۹۳

صاحب امتیاز

روابط عمومی شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران

مدیر مسئول

فاطمه هلیسانی

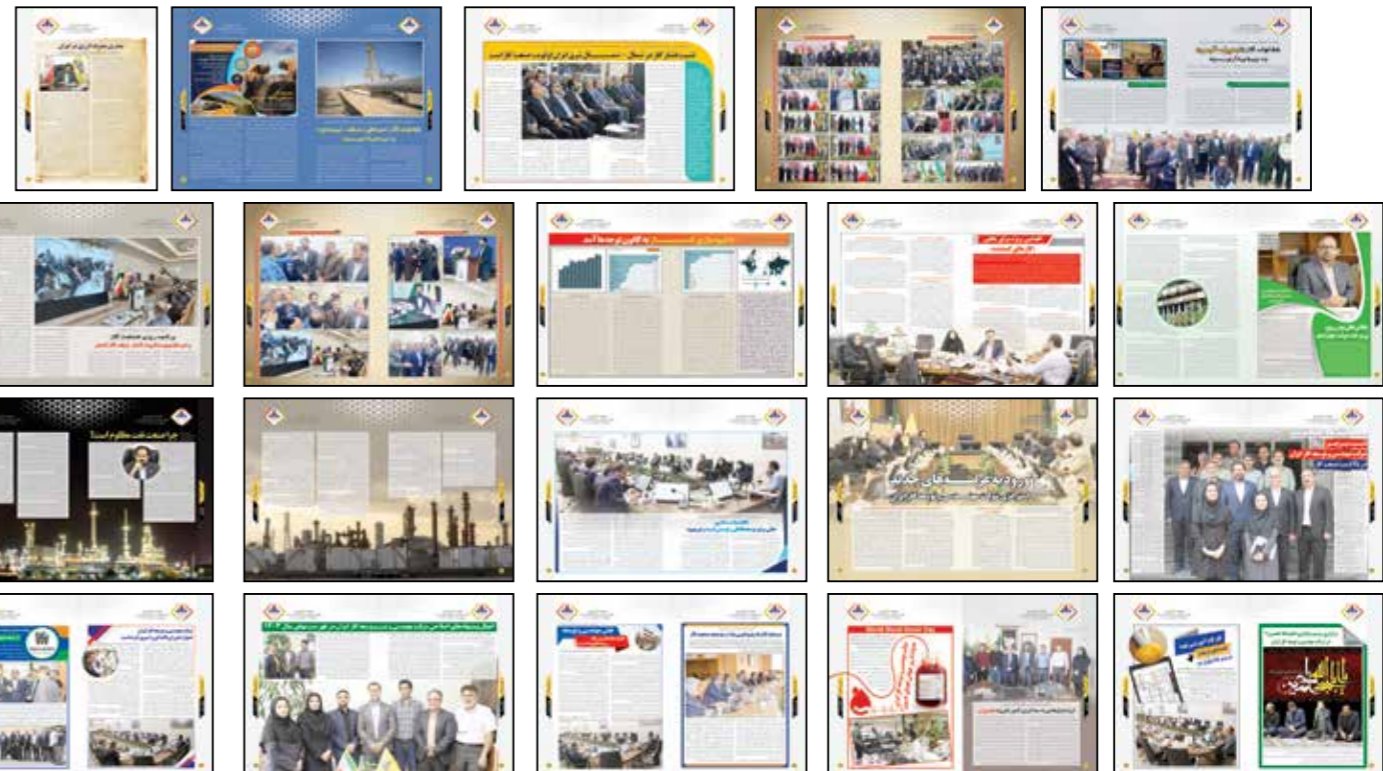
نظارت بر اجرا

موسسه سپهر پندار نقش دیبا

تلفن: ۸۱۳۱۳۶۲۶ شماره: ۸۱۳۱۳۲۳۲



در این شماره مرخوانید







ماهنامه الکترونیکی  
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
شماره ۹۳ - مرداد ۱۴۰۳



ماهنامه الکترونیکی  
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
شماره ۹۳ - مرداد ۱۴۰۳

## تکمیل رینگ شرقی شبکه گاز کشور

**دستاوردهای خط لوله  
(دوراهی دشتک- نهبندان)**

- انتقال گاز از شمال سیستان و بلوچستان به جنوب استان خراسان جنوبی
- افزایش پایداری شبکه گاز استان خراسان جنوبی
- پروژه اضطراری شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران

سرمایه گذاری  
**۷۲**  
هزار میلیارد ریال

طول لوله  
**۱۷۶**  
کیلومتر

قطر لوله  
**۳۶**  
اینچ

**خط لوله گاز  
(دوراهی دشتک- نهبندان)**

پیمانکار اجرایی مدت زمانی حدود یک ماه و نیم از زمان ابلاغ پروژه به این طرح انتخاب شد که این امر در تشریفات مناقصه یک رکورد به شمار می آید.



با تکمیل رینگ شرقی شبکه گاز کشور رویای دیرین معماران صنعت گاز کشور تعبیر شد؛

## خط لوله گاز «دوراهی دشتک- نهبندان» به بهره برداری رسید

جهت رفع این مشکل تعریف تا از ظرفیت خط لوله هفتم سراسری گاز برای تامین نیاز این استان استفاده شود، وی اشاره به وقوع سرمای شدید در شرق کشور و نیاز به جبران کمبود گاز در استان خراسان جنوبی در سال های گذشته گفت: شرکت ملی گاز ایران در زمستان سال ۱۰۴۱ تصمیم به حل مشکل افت فشار گاز شبکه گاز شرق در فصول سرد را برای همیشه اتخاذ کرد، از این رو پروژه اضطراری «خط لوله گاز دوراهی دشتک- نهبندان» با سرمایه گذاری ۷۲ هزار میلیارد ریال در دستور کار شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران قرار گرفت و در مدت زمان یک ماه و نیم از زمان ابلاغ پروژه، نسبت به انتخاب مشاور؛ انجام طراحی پایه؛ تهیه اسناد مناقصه و برگزاری تشریفات مناقصه و انتخاب پیمانکار اقدام و شروع کار نیز قبل از پایان سال به پیمانکار ابلاغ گردید که در نوبه خود یک رکورد در سطح کشور محسوب می گردد.

مجرى طرح خطوط لوله هفتم و یازدهم سراسرى گاز با اشاره به اینکه «خط لوله گاز دوراهی دشتک- نهبندان»

باسایز ۳۶ اینچ از محدوده زابل در شمال سیستان و بلوچستان آغاز پس از طی ۱۷۶ کیلومتر در نهبندان واقع در استان خراسان جنوبی به پایان میرسد.

وی توضیح داد: از این پس گاز از مسیر سیستان و بلوچستان در خط جدید جریان یافته و نیازهای استان خراسان جنوبی را تأمین می کند و اگر زمانی هم سیستان و بلوچستان افت فشار گاز پیدا کند، می توان در مسیر مخالف و از خراسان جنوبی این کمبود را جبران کرد یعنی انعطاف پذیری به گونه ای است که می توان از هر دو طرف بین دو استان تبادل گازی داشت.

علیپوری با بیان اینکه در ادامه «خط لوله گاز دوراهی دشتک- نهبندان» به زودی عملیات اجرایی پروژه خط لوله گاز نهبندان- سربیشه برای تکمیل رینگ شرقی نیز آغاز می شود، گفت: طول این خط لوله ۱۲۴ کیلومتر بوده و سایز آن نیز ۳۶ اینچ است که با تکمیل آن، خط هفتم سراسری گاز به خط ۴۸ اینچ شمال- شمال شرق کشور متصل می شود.

از جبران ناترازی تا پایداری گاز در خراسان جنوبی مجید علیپوری، مجری طرح خطوط لوله هفتم و یازدهم سراسری گاز در شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران، در تشریح ضرورت اجرای این پروژه گفت: از آنجاکه نیاز استان خراسان، از طریق خط لوله ۴۸ اینچ شمال- شمال شرق کشور و پالایشگاه خانگیران سرخس تامین میگردید مناطق خراسان جنوبی به دلیل بعد مسافت؛ در ایام اوج مصرف و سرمای زمستان، دچار افت فشار گاز شده و ساکنین این مناطق با کمبود گاز مواجه میشدند، از این رو ضرورت داشت پروژه ای

شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران با اجرای خط لوله گاز ۱۷۶ کیلومتری «دوراهی دشتک- نهبندان» در مدت زمان یک سال، تاریخ ساز شد تا رویای دیرین معماران صنعت گاز ایران در تکمیل رینگ شرقی شبکه انتقال گاز کشور محقق شود.

آیین بهره برداری رسمی از خط لوله گاز «دوراهی دشتک- نهبندان» روز (پنجشنبه، ۲۵ مرداد) با حضور مجید چگنی، معاون وزیر نفت و مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران، رضا نوشادی مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران و جمعی از مسئولان استانی در شهرستان نهبندان برگزار شد.



مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران اعلام کرد:

## تثبیت فشار گاز در شمال - شمال شرق ایران اولویت صنعت گاز است

آباد - تربت جام می توانست هر پروژه ای را متوقف کند اما انعطاف پذیری مجربان این پروژه توانست قبول سال گذشته مسئولان به مردم این دیار را محقق کند.

**اجرای ۱۰۰۰ کیلومتر خطوط لوله فشار قوی در سیستان و بلوچستان**  
وی اجرای بیش از ۱۰۰۰ کیلومتر خطوط لوله فشار قوی در استان سیستان و بلوچستان را هدیه صنعت گاز به مردم این دیار عنوان کرد و گفت: اقدامات صنعت گاز فراتر از رسالت‌های اجتماعی است، در پروژه های توسعه ای هدف گذاری دقیق اقتصادی مدنظر است، موفقیت خط لوله گاز ایرانشهر - چابهار سبب شد نیروگاه چابهار که روزی ۲،۵ تا ۳ میلیون لیتر گازوئیل مصرف می کرد اکنون با جایگزینی گاز، دوره بازگشت سرمایه پروژه را در زمان زیر یک سال عینیت بخشد که اهمیت این موضوع با گازرسانی به نیروگاه کنارک، فولاد و پتروشیمی مشهودتر هم خواهد شد.



مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران مصرف مرفهانه را از موانع اصلی پیشرفت خواند و ادامه داد: از ماموریت های مهم صنعت گاز اجرای طرح بزرگ هوشمندسازی مصرف گاز است، از این پس شرکت ملی گاز ایران با این پروژه سراغ مشترکین بدمصرف می آید بنابراین درخواست ما این است که مردم ما را یاری کنند تا این انرژی توسعه ساز همراه زندگی خوب، آرامش زمستانی و چرخش چرخ صنایع را برای ایران به ارمغان آورد.

به گفته نوشادی اگرچه زمان معمول اجرای پروژه دشتک - نهبندان ۳ سال بود اما در متن قرارداد، زمان ۱۸ ماه تعیین و در نهایت هم ۱۵ ماهه انجام شد.  
مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران کنترل عوامل خارجی را بخشی مهم از عوامل موفقیت پروژه دشتک - نهبندان دانست و اظهار کرد: مواجهه کارخانه لوله ساز با ورشکستگی و مسائل حقوقی و قضائی مترتب بر آن و همچنین اختصاص بخشی از ظرفیت تولیدش به پروژه صالح

مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران این پروژه اجازه ترک تشریفات داشت تا زمان اجرای آن کوتاه تر شود اما از آنجاکه رشد نظام پیمانکاری اهمیت دارد ما رقابت را به عنوان یک اصل اساسی در صدر نشانیدیم.  
وی ادامه داد: همکاران ما بلافاصله پهنادهای طراحی را به پرواز در آوردند و همزمان فرایند مناقصه را شروع کردند، از ۱۵ بهمن که این موضوع اعلام شد روز ۲۸ اسفند طراحی تمام، مناقصه برگزار و قرارداد منعقد شد و پیش پرداخت نیز پروژه انجام شد.

واقعیت انجام شود تا شرکت ملی گاز ایران طرح‌های زیرساختی در حوزه ذخیره سازی و مدیریت اوج مصرف در فصل زمستان را به سرمنزول مقصود برساند.

### مدیریت عدم قطعیت‌ها:

**شاهکار مجربان پروژه دشتک - نهبندان**  
مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران، مهم‌ترین موضوع در نصاب های «پروژه خط لوله گاز دشتک - نهبندان»، را مدیریت عدم قطعیت‌ها دانست و تصریح کرد: با مجور

وی با تشریح اقدام های شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران برای تثبیت جریان گاز در شمال و شمال شرق ایران گفت: احداث ۱۶۰ کیلومتر خط لوله ۵۶ اینچ از قم تا پارچین سبب شد استان‌های سه گانه خراسان، سمنان و ساحل‌نشینان خزر از نظر تامین گاز، از بزرگ ترین مصرف کنندگان گاز در پایتخت و استان البرز مستقل شوند.

به گفته نوشادی در گام دوم نیز ایستگاه تقویت فشار گاز آرادان با طراحی مدرن و در موعد مقرر در استان سمنان عملیاتی شد تا ظرفیت انتقال گاز از طریق خط شمال - شمال شرق ۱۰ میلیون متر مکعب در روز افزایش یابد.  
مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران طرح ذخیره‌سازی گاز در میدان شوربچه دی را دیگر برنامه مهم صنعت گاز برای تامین گاز در شمال شرق کشور دانست و گفت: علیرغم اینکه نسبت به همه نصاب‌های ثبت شده توسعه در کشور جلوتریم اما پیشرفت این طرح را متناسب با جایگاه فرزندان گاز نمی دانیم، دلیل عدم موفقیت این پروژه نسبت به انتظارات و پیش بینی قبلی، بحث تامین سرمایه است که بنا بود به شکل بی . او . تی انجام شود.

نوشادی، با تشریح تلاش برای تامین مالی طرح شوربچه دی از طریق صندوق توسعه ملی و دیگر منابع و ابراز امیدواری نسبت به تزریق مالی به این پروژه توضیح داد: برای کشوری که دائما نیاز به توسعه صنعتی دارد حتما باید منابع داخلی در بودجه دیده شود، در این زمینه تاسیس صندوق ذخیره سازی اقدام خوبی است که در بودجه امسال دیده شد.  
وی ادامه داد: باید در سایه اهرم نظارتی مجلس شورای اسلامی، تامین مالی این صندوق مطابق

شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در ۳ سال گذشته بالاترین نقطه تمرکز خود را بر روی تامین و تثبیت فشار گاز در شمال و شمال شرق کشور و به ویژه استان‌های سه گانه خراسان قرار داده است.  
رضا نوشادی، مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در مراسم آیین بهره برداری رسمی از خط لوله گاز «دوراھی دشتک نهبندان» که روز پنج شنبه، ۲۵ مرداد ماه با حضور مجید چگنی، مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران و جمعی از مسئولان استانی در شهرستان نهبندان برگزار شد، با بیان اینکه تکمیل رینگ شرقی شبکه گاز کشور، تنها پروژه ای نبود که برای تثبیت فشار در این منطقه انجام شد، گفت: این پروژه مهم یک قطعه از جورچین بزرگی بود که شرکت ملی گاز برای پایداری گاز در استان های سه گانه خراسان طراحی و اجرا کرده است.





ماهنامه الکترونیکی  
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
شماره ۹۳ - مرداد ۱۴۰۳

آیین بهره‌برداری از خط لوله گاز «دوراهی دشتک - نهبندان»



ماهنامه الکترونیکی  
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
شماره ۹۳ - مرداد ۱۴۰۳

آیین بهره‌برداری از خط لوله گاز «دوراهی دشتک - نهبندان»







ماهنامه الکترونیکی  
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
شماره ۹۳ - مرداد ۱۴۰۳



ماهنامه الکترونیکی  
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
شماره ۹۳ - مرداد ۱۴۰۳



صنعت گاز تمام ظرفیت خود را برای جهش اقتصادی منطقه مغان به میدان آورد؛

## خط لوله گاز «اردبیل - گرمی» به بهره‌برداری رسید

پایبندی گاز در دورترین نقاط مرزی ایران با اجرای خط لوله گاز «اردبیل - گرمی» با سرمایه‌گذاری ۱۴۱۰۰ میلیارد ریال، تضمین شد. آیین بهره‌برداری رسمی از خط لوله گاز «اردبیل - گرمی» روز (سه‌شنبه، ۲۳ مرداد) با حضور رضا نوشادی، مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران و جمعی از مسئولان استانی در شهرستان گرمی برگزار شد.

### اجرای ۳ طرح زیرساختی برای توسعه صنعتی شمال اردبیل

توسعه گاز ایران قرار گرفت. مجری طرح خط لوله دهم سراسری گاز در شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران، با اشاره به اینکه استان اردبیل در دورترین نقطه از منابع تولید گاز قرار دارد، گفت: با توجه به وجود رود پرآب ارس و دشت‌های حاصلخیز در این استان، همچنین سرمایه‌گذاری کلان برای توسعه بخش‌های کشاورزی، فولاد، سیمان و پتروشیمی در منطقه مغان، ضرورت داشت طرح‌هایی تازه برای تقویت پایبندی گاز در بخش‌های شمالی استان (که نیمی از وسعت استان را در بر می‌گیرند) اجرا شود. وی افزود: از این رو، سه طرح خط لوله گاز رشت - چلونند، چلونند - اردبیل و اردبیل - گرمی در دستور کار شرکت مهندسی و

محمد هادی امیدی، مجری طرح خط لوله دهم سراسری گاز در شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران، با اشاره به اینکه استان اردبیل در دورترین نقطه از منابع تولید گاز قرار دارد، گفت: با توجه به وجود رود پرآب ارس و دشت‌های حاصلخیز در این استان، همچنین سرمایه‌گذاری کلان برای توسعه بخش‌های کشاورزی، فولاد، سیمان و پتروشیمی در منطقه مغان، ضرورت داشت طرح‌هایی تازه برای تقویت پایبندی گاز در بخش‌های شمالی استان (که نیمی از وسعت استان را در بر می‌گیرند) اجرا شود. وی افزود: از این رو، سه طرح خط لوله گاز رشت - چلونند، چلونند - اردبیل و اردبیل - گرمی در دستور کار شرکت مهندسی و

### رونق تعاملات با کشورهای همسایه

امیدی رونق تعاملات با کشورهای همسایه را از دیگر برکات اجرای طرح‌های گازی در استان اردبیل دانست و ادامه داد: با توجه به مرزی بودن این خط، همسو با توسعه تولیدات کشاورزی و صنعتی در استان، امکان افزایش حجم صادرات این محصولات به کشورهای همسایه نیز پدید می‌آید. وی با اشاره به اینکه طرح بزرگ گازرسانی از اردبیل به نواحی شمالی استان در چهار فاز و در قالب پروژه‌های خطوط انتقال گاز به شهرهای گرمی، بیل‌سوار، پارس‌آباد و اصلاندوز ابلاغ شده است، گفت: امروز خط لوله گاز اردبیل - گرمی به طول ۷۶ کیلومتر و قطر ۲۴ اینچ به‌عنوان یکی از راهبردی‌ترین پروژه‌ها در استان اردبیل به ثمر نشست و در ادامه با تکمیل دیگر فازها، در زمستان در شهرک‌های گلخانه‌ای کشت صنعت

مغان و به‌ویژه شهر مرزی پارس‌آباد، شاهد افت فشار نخواهیم بود. گفته مجری طرح خط لوله دهم سراسری گاز در شرکت مهندسی و توسعه گاز، پارس‌آباد مغان در شمال استان اردبیل و نزدیک مرز جمهوری آذربایجان قرار دارد و به‌عنوان قطب راهبردی کشاورزی، نقش مهمی در توسعه اقتصاد کشاورزی ایران، همچنین صادرات محصولات مختلف کشاورزی دارد. امیدی همچنین از راه اندازی دو پروژه رشت - چلونند و چلونند - اردبیل در ماه‌های آینده خبر داد که زنجیره گازرسانی به استان اردبیل را تکمیل می‌کنند. وی در پایان حمایت همه‌جانبه مقام‌های استان اردبیل را از ارکان موفقیت طرح‌های گازی قلمداد کرد و از همراهی استاندار، نمایندگان مجلس شورای اسلامی و مراجع قضایی اردبیل قدردانی کرد.







مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز اعلام کرد

## برنامه ریزی صنعت گاز برای تضمین و تثبیت فشار شبکه گاز کشور

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران گفت: برای تضمین و تثبیت فشار شبکه گاز شمال شرق و شمال غرب کشور، مجموعه پروژه‌هایی را در دستور کار قرار داده‌ایم. رضا نوشادی روز (سه‌شنبه، ۲۳ مرداد) در آیین بهره‌برداری از پروژه انتقال گاز

«اردبیل - گرمی» که با حضور مسئولان استان در اردبیل برگزار شد، تصریح کرد: اکنون ۷۰۰ کیلومتر خط لوله ۵۶ اینچ را در خط نهم سراسری برای تغذیه شبکه آذربایجان و ان‌شاءالله تقویت صادرات در دستور کار داریم. وی افزود: افزون بر پروژه خط لوله گاز

اردبیل - گرمی که روز به بهره‌برداری رسید، به صورت مشخص در استان اردبیل مجموعه پروژه‌های رشت - چلونند به طول ۱۵۶ کیلومتر و قطر ۴۲ اینچ در حال اجراست که هدف اصلی آن انتقال گاز از سمت شرق به غرب کشور، افزایش ظرفیت سوآپ و انتقال گاز بین ایران و

نوشادی گفت: برای افزایش امنیت انرژی در استان اردبیل در آینده، موضوع ذخیره‌سازی گاز را در حال برنامه‌ریزی داریم و مطالعات لرزه‌نگاری را به‌زودی کلید خواهیم زد. براساس آن، گنبد نمکی را در استان‌های آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی و اردبیل شناسایی و منابعی را برای ذخیره‌سازی گاز ایجاد می‌کنیم تا ان‌شاءالله در شب‌های زمستان خیال مردم آسوده باشد.

وی ادامه داد: مصرف گاز در کشور ما دهشتناک است؛ اکنون ۸۰ میلیارد دلار گاز را به قیمت ۳ تا ۴ میلیارد دلار به مردم تحویل می‌دهیم و تنها ۶ درصد گاز را صادر می‌کنیم که درآمد همین مقدار، دوبرابر گازی است که در داخل مصرف می‌شود.

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران تأکید کرد: بی‌شک باید به‌سمت بهینه‌سازی برویم؛ زیرا گاز نوعی انرژی تجدیدناپذیر است و مانند آفتاب و باد، همیشگی نیست.

نوشادی افزود: ما ناچاریم به‌سمت بهینه‌سازی برویم و این موضوع را از مجموعه خود آغاز کرده‌ایم. اکنون همه ایستگاه‌های تقویت فشار گاز به‌سمت طراحی نو، به‌منظور بهینه‌سازی گاز خروجی توربین‌ها حرکت کرده‌اند، نیروگاه‌ها نیز باید به همین سمت بروند و در آن‌ها از تجهیزات با بازدهی بالا استفاده شود. وی اعلام کرد: درست است که برای توسعه کشاورزی در دشت مغان و گلخانه‌ها زیرساخت‌های لازم را فراهم کرده‌ایم، اما درحقیقت گلخانه‌ای که با یک پلاستیک به ضخامت میلی‌متری ساخته شود، بیش از قیمت محصولاتش،

هزینه اسراف در انرژی گاز را به کشور تحمیل می‌کند. مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران یادآور شد: هرگز نباید تدبیر، درایت و مصرف بهینه را کنار بگذاریم؛ در دولت سیزدهم نتوانستیم مسئولان را قانع کنیم که اقشار مرفه قیمت واقعی برای گاز بپردازند، اما پیشنهاد می‌کنم که دوستان در دولت چهاردهم مصوب کنند که دست‌کم دهک‌های برخوردار، قیمت واقعی این انرژی توسعه‌آفرین را پرداخت کنند.

نوشادی گفت: در موضوع مصرف بهینه همه ما مقصریم. در ساختمان شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران، در اقدامی ساده پنجره‌های آلومینیومی و تک‌جداره را دوجداره کردیم که نتیجه آن کاهش ۴۵ درصدی مصرف گاز بود، پس اگر مشابه همین طرح در این اقلیم سرد انجام شود، بی‌شک کاهش مصرف گاز بسیار بیشتر از ۴۵ درصد خواهد بود. وی تصریح کرد: ما هیچ جوابی برای نسل آینده نداریم که چرا در بیلاقاتی که هزاران سال هیچ اثری از مسکونی‌بودن در آن‌ها نبود، در سه دهه اخیر به برکت انرژی ارزان گاز حتی در زمستان هم زندگی مانند دوران قشلاق جریان دارد.

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران بیان کرد: بی‌شک مانند بستن کمربند ایمنی در اتومبیل که سال‌ها فرهنگ‌سازی رسانه‌ای و زحمت پلیس برای ترویج آن مؤثر نیفتاد و عاقبت برگ جریمه توانست سرنشینان را ملزم به تمکین به قانون کند، لازم است از سازوکارهای مالی برای سروسامان دادن به مصرف بی‌رویه استفاده کنیم.





ماهنامه الکترونیکی  
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
شماره ۹۳ - مرداد ۱۴۰۳

آیین بهره‌برداری رسمی از خط لوله گاز «اردبیل - گرمی»



ماهنامه الکترونیکی  
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
شماره ۹۳ - مرداد ۱۴۰۳

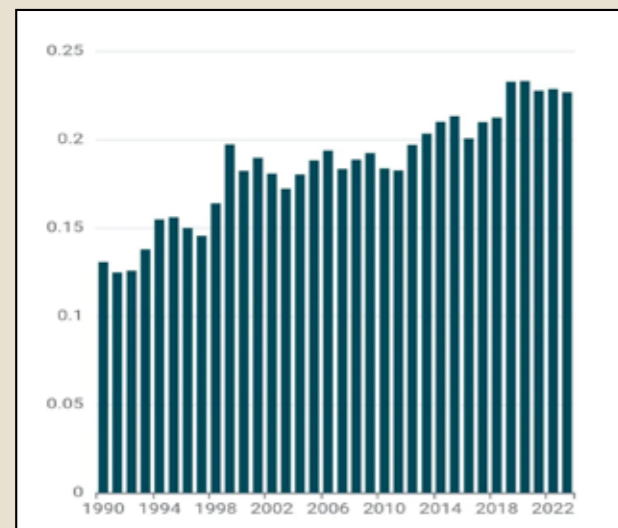
آیین بهره‌برداری رسمی از خط لوله گاز «اردبیل - گرمی»





# ذخیره‌سازی گاز به کانون توجه‌ها آمد

گفتمان‌سازی مهندسی و توسعه گاز  
جواب داد



Country	Capacity (koe/\$15p)
Iran	0.227
Kuwait	0.223
Russia	0.213
Kazakhstan	0.172
Canada	0.164
Taiwan	0.164
South Africa	0.159
Nigeria	0.158
Saudi Arabia	0.155
China	0.147
Uzbekistan	0.143
United Arab Emirates	0.131

Country	Capacity (koe/\$15p)
China	4,060
United States	2,172
India	1,135
Russia	838
Japan	391
Brazil	336
Iran	317
Indonesia	298
Canada	297
South Korea	291
Saudi Arabia	279
Germany	246



توسعه گاز

ذخیره‌سازی

توسعه گاز

ذخیره‌سازی

## ایجاد صندوق ذخیره‌سازی گاز

جاهای حفاری در مخزن شوریجه به عدد ۱۰ رسید که توقف فعالیت‌ها در گنبد نمکی کاشان به دلیل نبود بودجه سخت تکامان داد، اما تاب آوردیم تا اینکه کمیود بودجه دامنگیر بزرگ‌ترین طرح ذخیره‌سازی کشور، شوریجه شد و دومین شوک را وارد کرد. البته ما با ده‌ها سناریوی جایگزین آماده بودیم (و هستیم) تا بودجه از منابع دیگری تأمین شود، اما دیوان‌سالاری مژمن که در جان اداره‌های ما ریشه دوانده مانع به ثمرنشتن تلاش‌هایمان شد و خستگی در تنمان ماند، ما که در گذر این سال‌ها و سالیان، بسیار آموخته بودیم، طرحی نو در انداختیم. طرح نو این بود که صندوق ذخیره‌سازی تعریف شد تا اقتصاد اجرای این طرح‌ها، مستقل از درآمد شرکت‌های گاز و نفت و دولت اداره شود و این پروژه‌ها دیگر درگیر تلاطمات بودجه‌ای نشود. همه این‌ها را گفتیم تا به اینجا برسیم: پاییز ۱۴۰۳ که از راه برسد، سه سال از رؤیای ما برای بیرون آوردن ذخیره‌سازی از پست و نشاندن آن بر صدر اولویت‌های انرژی کشور گذشته است. اینکه این روزها صدای پیشرفت و تحرک در ذخیره‌سازی از هر سوی کشور به گوش می‌رسد، خود نمادی از تأثیر تکاپوی یک نسل است. نسلی که گفتمان‌ساز بود و برهوت بی‌عملی را تبدیل به مارا تن رقابت تاریخی بین شرکت‌های نفت و گاز کرد تا از یکدیگر پیشی بگیرند و اهمیت موضوع را به بالاترین لایه‌های تصمیم‌گیر کشور رساند. این پیشرفت برای من تداعی کننده جمله جامعه‌شناس معروف معاصر، توستین ویلن، است، آنجا که می‌گوید: «آوران فن‌گرا، سازندگان تاریخ هستند و به دنبال آن‌ها کسانی می‌آیند که باید برای سازگاری با شرایط تازه، راه و روش خود را تغییر دهند.» بله آقای ویلن، ما هم معجزه‌فزن سالاران کارآزموده را دیده‌ایم. بدنه تخصصی گاز همیشه روح تازه‌ای در بزنگاه‌ها به رأس آن دیده‌است. در یک پروژه دریایی، رکورد عبور خط لوله گاز از زیر آب را شکست، فرمانروایی برنده‌های اروپایی سازنده توربوکمپرسور را پایان بخشید، احداث ۱۳ ایستگاه تقویت فشار گاز هم‌زمان را در دستور کار قرار داد و راه‌اندازی هم‌زمان ۶ ایستگاه را به صنعت گاز تقدیم کرد. برای مدیریت مصرف در هفت استان به شکل هم‌زمان در هفت بسته کاری، هوشمندسازی مصرف را کلید زد و در کشوری که گفتمان‌ها به کندی شکل می‌گیرند، جامعه را طی دو سال همراه خود کرد و اکنون نیز چشم به افق ۱۴۰۷ دوخته است؛ جایی که باید حجم ذخیره‌سازی گاز به روزانه ۱۰۰ میلیون مترمکعب برسد. هر چند دستاورد سربازان گاز تا همین جا هم خیره کننده بوده است.

رضا نوشادی - مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران

## نخستین چراغ در شوریجه روشن شد

آنگاه پاییز ۱۴۰۱ رسید. با برافراشته شدن نخستین دکل حفاری در شوریجه، واژه ذخیره‌سازی دوباره وارد ادبیات صنعتی کشور شد و شرکت ملی گاز ایران جایگاه خود را در عرصه بالادستی تثبیت کرد. اما هنوز هزار راه نرفته در پیش بود و کارزارهای پرشتاب در انتظار. توپ تحویل سال ۱۴۰۲ که ترکید، دیگر شرایط فرق کرده بود. نه تنها ذخیره‌سازی واژه‌ای نامأنوس و دور از ذهن نبود، بلکه تأثیر و تصویرش در همه‌جا تکثیر شده بود و همه از مواهبش می‌گفتند. پیمانکاران در میدان‌های بانکول، مختار و قزل تپه، بساط مطالعات را گسترانده بودند و اسباب و اثاثیه حفر چاه، بی‌وقفه در حال انتقال به سایت بود. گنبد نمکی و آبخوان یورت‌ها هم در شرف انتخاب پیمانکار بودند. می‌دانستیم تعدد برنامه‌ها نباید حواسمان را از مأموریت اصلی پرت کند؛ این بود که در قزل تپه، تاکتیک‌های تازه برای غلبه بر حد اعلای نبود قطعیت در استثنایی‌ترین میدان کشور را طراحی کردیم و در ایلام صدای حامیان محیط زیست را شنیدیم و آرامشان کردیم که توسعه میدان بانکول نه تنها تهدیدی برای درختان بلوط و زیست سنجاب‌ها نیست، که هزاران برکت و رزق و روزی برای جوانان شما به ارمغان می‌آورد. فواره همچنان رو به اوج بود که در تابستان ۱۴۰۲، همه‌گیر شدن گفتمان ذخیره‌سازی و رونق طرح‌های آن، بازیگران تازه‌ای را سر ذوق آورد تا به این آوردگاه بیایند. بنابر دستور، فعالیت‌های بالادستی سه میدان قزل تپه، بانکول و مختار در حالی که دکل‌های حفاری در آن‌ها مستقر شده بود به شرکت ملی نفت سپرده شد. چه رویداد مبارکی. رقابت تاریخی و البته سازنده بین دو مجموعه دولتی که این را هم باید به حساب جنبش و خیزش منبعث از روشنگری دانایان و فرزانتگان گاز گذاشت. واقعاً هم چه فرقی می‌کند ناخدا چه کسی باشد، وقتی کشتی در مسیر درست و با برنامه حرکت می‌کند. مهم این بود که امواج ساطع شده از تکاپوی فرزندان گاز، همه را پای کار آورده بود و این به نفع مملکت بود.

## ذخیره‌سازی از زیر غبار غفلت درآمد

فرصتی برای تعلل نبود، ده‌ها ساختار ذخیره‌سازی مستعد در پهنه ایران، سال‌ها چشم‌انتظار توسعه و تولید بودند و ما که می‌دانستیم دور فلک درنگ ندارد و باید شتاب کرد. همین انگیزه وافر، سربازان گاز را به میانه معرکه‌ای پرتلاطم پرتاب کرد؛ یک طیف از ما با ادله و استدلال با مسئولان سخن گفت، از خطر بی‌توجهی به ظرفیت ذخیره‌سازی و پیامدهایش برای مملکت و میهن گفت و گروهی دیگر با فوران تولید محتوا، کوشید گفتمان همگانی را در اهالی انرژی شکل دهد تا این فرصت از دست نرود. هرچند دیر، اما بالاخره افسون منطق «مهندسان تحلیلگر» جواب داد؛ بازار بحث و گفت‌وگو داغ شد، و همه از هم می‌پرسیدند «چه بر سر ذخیره‌سازی آمد؟» «دلیل خاموشی چندساله فعالیت‌ها چه بود؟» اما مجالی برای یافتن مقصر نبود. مهم این بود که مسئله‌ای ملی از حاشیه به متن آمده بود و گفتمان ذخیره‌سازی، جایش را در ذهن مردم و مسئولان باز کرده بود. مجلس، دولت، مجمع تشخیص مصلحت نظام و شورای نگهبان تمام‌قد برای حمایت از طرح‌های ذخیره‌سازی به میدان آمدند، مجوزها یکی پس از دیگری صادر شد و مخازن شوریجه، سراج، قزل تپه، یورت‌ها، مختار، بانکول و گنبد نمکی کاشان در گستره ایران عزیز یک به یک در دستور کار قرار گرفتند. در این سال‌های پرتکاپو نیازمند همراهی وفادار و متحدی قابل اتکا بودیم که تجربه و تخصص، قوت قلبی برای عبور از این گردنه مهم باشد و چه یابوری بهتر از گروه مینا که پیش‌تر شایستگی‌اش را در قرارداد یک میلیارد دلاری ساخت ۱۰۰ دستگاه توربوکمپرسور به صنعت گاز اثبات کرده بود.

ما نسل گفتمان‌ساز صنعت گاز بودیم؛ سربازانی که در پاییز ۱۴۰۰ اراده کردند با الهام از حس میهن‌دوستی، موضوع فراموش‌شده «ذخیره‌سازی گاز طبیعی» را احیا کنند و آن را در کانون توجه ایرانیان قرار دهند. من در آن زمان تازه از وادی نفت به گاز هجرت کرده بودم و با اینکه کوله بار ذهنم لبریز از مفاهیم بالادستی بود، مجدوب بینش ژنرال‌های صنعت گاز شدم که در تسلط به چنین معادلاتی، دیدی ژرف داشتند و از اینکه ایران با وجود تجربه ۱۰۰ساله در صنعت نفت و گاز، در ذخیره‌سازی زیرزمینی گاز، فرسنگ‌ها از رقبا فاصله دارد، دلی پر حسرت داشتند. خاطر م هست آن روزها همه از موضوع ناترازی (به‌ویژه در فصل سرما) می‌گفتند، اما کمتر کسی از راه‌حل آن یعنی ذخیره‌سازی سخن به میان می‌آورد، انگار که مفهوم ذخیره‌سازی زیر غبار سنگین سال‌ها غفلت مدفون شده بود و امید به برجسته‌سازی ضرورتی که در هیاهوی گفتمان‌های رایج صنعت نفت، خریداری نداشت، بعید به نظر می‌رسید. اما عشق به ایران حکم می‌کرد خوبان قوم، قدم پیش بگذارند و موضوع مهجورمانده «ذخیره‌سازی» را از کنج فراموش‌خانه به متن جامعه بیاورند و چه قشری بهتر از فرزندان گاز که به واسطه حشر و نشر روزمره با مردم، این ضرورت در عمق باورش رسوخ کرده و همگانی کردن واژه ذخیره‌سازی را نه یک وظیفه اداری، که ادای دین به هم‌میهن خود می‌دانست.



## اقدامی ویژه برای یافتن «گازهای گمشده»

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران اعلام کرد:

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران طرح کلان و راهبردی وزارت نفت و صنعت گاز برای پایان دادن به گازدزدی و یافتن گازهای گمشده را تشریح کرد. پروژه هوشمندسازی مصرف گاز به عنوان یک «مگا پروژه» در دستور کار وزارت نفت و شرکت ملی گاز ایران قرار گرفته که اجرا و پیشبرد آن به شرکت مهندسی و توسعه گاز سپرده شده است. در این پروژه که به هزینه کرد ۴ میلیارد دلاری نیاز دارد، قرار است مصرف گاز همه تجهیزات صنایع و خانگی در نقطه نهایی هوشمند شود. به این شکل که شرکت ملی گاز ایران هر لحظه مطلع خواهد شد هر مشترک چه مقدار گاز مصرف کرده است. یکی از مزیت‌های این طرح، کمک به شناسایی مشترکان پرمصرف در زمان اوج مصرف است که می‌توان به آن‌ها در هر لحظه اطلاع‌رسانی کرد و هشدار داد. با این تفاسیر، با هوشمند شدن سازوکار بررسی مصارف مشترکان، گازهای گمشده، حساب‌نشده و گازدزدی همگی رخت برمی‌بندند. رضا نوشادی، مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران، با اشاره به تازه‌ترین وضع پیشرفت این طرح، توضیح داد: طرح هوشمندسازی کنتورهای گاز از زمانی که به شرکت مهندسی توسعه گاز واگذار شد، بلافاصله با انتخاب مشاور طرح و مبادله قرارداد در دستور کار قرار گرفت و اکنون کارهای مهندسی پایه آن تکمیل شده است.

### برگزاری مناقصه

وی افزود: اسناد بسته‌های کاری و مناقصه هفت استان که برای پایلوت در نظر گرفته شده‌اند، تمام شده و هفته گذشته برای اجرای طرح به صورت پایلوت و آزمایشی در هفت استان، ۷ بسته مناقصه داشتیم و برندگان اجرای پروژه در استان‌های تهران، آذربایجان شرقی، کرمان، خراسان رضوی، همدان، مازندران و استان مرکزی مشخص شدند. مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران تصریح کرد: اجرای آزمایشی فناوری‌ها و کنتورهای مختلف را در این هفت استان آغاز می‌کنیم که نتایج خروجی به شرکت ملی گاز ایران کمک می‌کند برای کل کشور انتخاب بهینه داشته باشد.

### ۳ پایه اصلی هوشمندسازی کنتورها

نوشادی ادامه داد: طرح هوشمندسازی کنتورهای گاز سه پایه اصلی دارد: نخست همان اندازه‌گیری که کنتور هوشمند است، دوم بستر انتقال اطلاعات که اینترنت است و سوم هم فناوری، سامانه و ساختار دیگری برای مناطقی که اینترنت نداریم که نام آن، «لورا» است. انشاءالله گزینه بهینه براساس نتایج حاصله، برای اجرای طرح هوشمندسازی و مدیریت مصرف گاز کل کشور انتخاب می‌شود.

### بر آبخورد آخر مقدم تشنگان اند

وی در واکنش به سازوکار انتخاب این هفت استان برای آغاز اجرای طرح گفت: ما با اسناد به اینکه «بر آبخورد آخر مقدم تشنگان اند» از مناطق سردسیر که مصرف گاز آن‌ها بالاست، کار را آغاز می‌کنیم. اساساً جایی که مصرف پایین باشد شاید هوشمندسازی اصلاح اقتصادی هم نباشد. هوشمندسازی مبتنی بر انتقال فناوری ساخت کنتور، فناوری ارتباطی و فراهم کردن دوباره فضا و مارکتی برای داخلی‌سازی است، به همین دلیل استان‌هایی هم که برای اجرای آزمایشی در نظر گرفتیم، جزو اقلیم سرد به شمار می‌روند.

### همه هزینه‌های مرحله پایلوت با شرکت ملی گاز ایران است

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران اعلام کرد: همه هزینه‌ها در مرحله‌های اجرای آزمایشی، با شرکت ملی گاز ایران است؛ زیرا در حال مطالعه هستیم و چه‌بسا ممکن است جایی فناوری ارتباطی بگذاریم که جزو برنامه نهایی نباشد، اما خروجی مطالعه‌های آزمایشی، مشخص می‌کند بهتر است سرمایه‌گذاران از محل صرفه‌جویی خودشان هزینه کنند و در آمدشان را از محل صرفه‌جویی بردارند یا خیر. نوشادی ادامه داد: اگر خروجی مطالعه‌های پایلوت فقط به ما ابزارهای مدیریتی بدهد، شرکت ملی گاز به مشترکان اعلام می‌کند خودشان بیایند و کنتورها را با مدیریت شرکت ملی گاز عوض کنند. ممکن است در آنجا شرایطی مانند تخفیف در قیمت گاز و... مشخص شود که این موارد در آینده تصمیم‌گیری و تعیین می‌شود. اکنون اصل موضوعی که روی آن مطالعه می‌کنیم، درباره الگوی مالی است، همچنین در حال تولید سند دیگری برای سرمایه‌گذاری هستیم.

### همکاری وزارت نفت با ۳ سازمان دیگر

وی با بیان اینکه طرح هوشمندسازی کنتورهای گاز باید با همکاری مشترک وزارت نفت، شرکت ملی گاز ایران، سازمان پدافند غیرعامل، شورای عالی فضای مجازی و مرکز مدیریت راهبردی افتا اجرایی شود، گفت: از آنجایی که تبادل اطلاعات در بستر شبکه‌های اینترنتی انجام می‌شود، باید امنیت لازم برای انتقال اطلاعات تأمین شود، هم به دلیل جلوگیری از سوءاستفاده دشمنان و هم به لحاظ هک و نفوذ. تاکنون هم نشست‌های بسیاری داشتیم، طرح‌های معماری امنیتی در حال گذراندن مراحل نهایی است. برای طرح اصلی، در اجرای طرح آزمایشی نیاز چندانی به این موضوع نیست، اما طرح معماری امنیتی را با همفکری این مجموعه‌ها نهایی خواهیم کرد و مطابق آن طرح، اجرای اصلی آغاز می‌شود.

### نیاز به هزینه کرد ۴ میلیارد دلاری برای هوشمندسازی همه کنتورهای گاز کشور

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در ادامه اعلام کرد: برآورد ما پس از مطالعات مهندسی پایه این است که برای هوشمندسازی کنتورهای همه ۲۷ میلیون مشترک گاز، به حدود ۴ میلیارد دلار سرمایه نیاز است. نوشادی در پاسخ به پرسشی درباره منبع تأمین سرمایه این طرح گفت: شرکت ملی گاز سالانه ۸۰ میلیارد دلار گاز را به مردم، حدود ۵ میلیارد دلار می‌دهد، پس این هزینه را هم می‌تواند تأمین کند. وی با اشاره به مدت‌زمان اجرای کامل طرح توضیح داد: زمان زیادی می‌برد؛ کشورهایی مانند انگلیس یا ایتالیا برای هوشمندسازی کنتورهای ۴ تا ۸ میلیون مشترک خود، ۸ تا ۱۰ سال زمان گذاشتند، درحالی که هم دسترسی به سرمایه برایشان بیشتر بود، هم تحریم نبودند و فناوری نیز برای خودشان بود، اما ما باید انتقال فناوری داشته باشیم، سرمایه را تأمین کنیم و تحریم را هم دور بزنییم، بنابراین زمان بیشتری می‌برد. البته پاسخ معقول به این موضوع را می‌توان در پایان مطالعه‌های آزمایشی یا پایلوتی ارائه داد.

### پایان گازدزدی با اجرای کامل طرح هوشمندسازی

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران با تأکید بر نتایج موفق هوشمندسازی کنتورهای گاز در کشورهای دیگر تصریح کرد: افزون بر ۲۰ میلیون مشترک هوشمند در چین، بیش از ۴ میلیون مشترک در انگلیس و بیش از ۷ میلیون مشترک در ایتالیا وجود دارد و همه نمونه‌های موفق هستند. گازهای گمشده، حساب‌نشده و گازدزدی با اجرای طرح هوشمندسازی همگی رخت برمی‌بندند.

### مصرف حدود ۷۰ درصد گاز کشور از سوی صنایع

نوشادی با اشاره به ارزیابی اجرای این طرح در منطقه‌ای از چین بیان کرد: کل پول طرح از محل صرفه‌جویی گاز تأمین شده بود، بنابراین اولویت اجرای پروژه در ایران هم اقلیم‌های سرد و مشترکان پرمصرف و بد مصرف هستند. برای صنایع فوق‌عمده، عمده و نیمه‌عمده که حدود ۳-۴ هزار مشترک هستند هم بدون اجرای پایلوت، هوشمندسازی انجام می‌شود، زیرا حدود ۶۰-۷۰ درصد مصرف گاز کشور برای آن‌هاست. وی درباره نتایج قرارداد بین شرکت ملی گاز و دانشگاه مالک اشتر که به منظور تدوین الگوی ملی استقرار نظام هوشمندسازی توزیع و اندازه‌گیری گاز طبیعی امضا شد، توضیح داد: قرار است کار طراحی پایه را انجام دهند. این هفت بسته آزمایشی برای هفت استان هم براساس مطالعات مهندسی دانشگاه مالک اشتر و شریک دیگرشان که یک شرکت مهندسی مشاور بوده، انجام شده است.

### ایران ۴ برابر ترکیه بد مصرف‌تر است!

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران با اشاره به مزایای اجرای طرح هوشمندسازی کنتورهای گاز در کشور تأکید کرد: ایران در رده نخست بد مصرف‌ترین انرژی در دنیاست و ۷۰-۷۵ درصد انرژی کشور از محل گاز طبیعی تأمین می‌شود. ایران از کشور ترکیه چهار برابر بد مصرف‌تر است، بنابراین باید مصرف را سامان‌دهی و بهینه مصرف کنیم، زیرا رویه کنونی قابل ادامه دادن نیست و نیاز به همراهی مردم دارد. نوشادی یادآور شد: ایران اکنون حدود ۲۰ برابر سال ۱۳۵۳ انرژی مصرف می‌کند؛ جمعیت دو برابر شده و رفاه هم افزایش یافته است، البته که همه دنیا همین‌طور است، اما شدت و سرانه انرژی در کشور ما چند برابر چین، هند، ترکیه و ژاپن است، درحالی که این کشورها انرژی را صرف تولید کالا و محصولات می‌کنند. بنابراین بهینه‌سازی تنها راه است و تنها با خواهش می‌کنیم، درخواست می‌کنیم و التماس می‌کنیم، محقق نمی‌شود.



و بخواهد استفاده های بی رویه بکند. لذا خیلی منطقی است که این انتظار از وزیر نفت آینده وجود داشته باشد تا بتواند کمک کنند به دولت برای ایجاد فرمولی برای اینکه مساله مصرف بالای بنزین را در کنار گاز حل کند. وزیر نفت آینده باید بتواند مجموعه سیستم دولت، مجلس و نظام حاکمیتی را قانع کند که همه این حرف هایی که من تا اینجا گفتم با نیروهای کارشناس و اهل فکر قابل انجام هست و لذا باید بتواند آنها را در مجموعه صنعت نفت نگهدارد. اتفاق تلخی که در سال های اخیر رخ داده و در دو سه سال اخیر به اشد وضع خودش رسیده، مهاجرت نخبگان نفتی به خارج از کشور است. ما اخیراً با مهاجرت نخبگان نفتی مثلاً به کانادا، آمریکا اروپا مواجه نیستیم، نخبگان نفتی به عمان و عراق مهاجرت می کنند. بیشتر بخاطر فرمول های غیر کارشناسانه سقف حقوق که اعمال شده بر آنها و این نتیجه مقایسه خیلی ساده و دو دو تا چهار تایی که یک کارشناس نفتی می کند از درآمدی که در کشور همسایه دارد و آن مبلغی که در کشور خودش دارد، است. باید این مساله حل بشود و جزئی از مسئولیت وزیر نفت آینده است نگهداشت و توسعه منابع انسانی خواهد بود. اگر به آدم ها توجه بشود آدم ها خودشان فکری به حال آهن ها خواهند کرد؛ لذا مساله نگهداشت و توسعه نیروی انسانی به نظر من مهم ترین وظیفه وزیر نفت آینده است. نبودش باعث می شود نه آن مسائل به درستی احصا شود و نه آن راه حل هایی که عرض کردم قابلیت پیاده شدن داشته باشد.

### در دوره مسئولیت شما در پاریس جنوبی، بر روی جذب سرمایه در صنعت نفت تلاش هایی داشتید.

بله. وزیر نفت باید بداند که کشور ما سرمایه داخلی کافی برای تحقق برنامه های توسعه صنعت نفت ندارد از این رو باید به هر شکل ممکن زمینه جذب سرمایه گذاری خارجی را فراهم کند. کارشناسان صنعت نفت انتظار دارند وزیر آینده نفت این واقعیت را درک کند که در ابتدا به فرمول های متوهمانه و پرتناقض توسعه میادین و حتی برای پرداخت بدهی های شرکت ملی نفت ایران، همین الان به اعداد بالاتر از ۵۰ میلیارد دلار سرمایه نیاز داریم. این اعداد اصلاً تناسبی با درآمد ارزی کشور در حالت فعلی ندارد و لذا باید رییس جمهور و وزیر نفت آینده اتمسفری را ایجاد کنند که انگیزه برای جذب سرمایه گذاری خارجی برای توسعه صنعت نفت فراهم شود.

### مهم ترین شاخص وزیر نفت آینده برای برون رفت صنعت نفت از این چالش ها چه باید باشد؟

در آخر اینکه، وزیر نفت آینده در کنار همه مسائل تخصصی که باید بداند، از آنها مهم تر در اولویت اول باید فردی شجاع، نترس و غیرنگران از پیامدهای نظارتی تصمیماتش باشد، یعنی فردی باید باشد که خودش را آماده کند برای هر گونه پیامدی اما با جرات و جسارت وارد عرصه شود، کما اینکه در خیلی از وزارتخانه های دیگر هم نیاز به همچنین فردی را داریم. از من اگر الان سوال بشود می گویم مثلاً وزیر میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی هم باید آدم جسوری باشد تا بتواند برای مملکت ارز بیوارد اما چون وزارت نفت، وزارتخانه نان آور کشور هست فعلاً وزیر نفت باید جسورتر از دیگران، مسولیت پذیرتر از دیگران و تبعات پذیرتر از دیگران باشد و خودش را فدا کند برای اینکه بتواند قدم های بزرگی را چه در عرصه جذب سرمایه خارجی و چه در عرصه حفظ و نگهداشت نیروی انسانی بردارد و چه در عرصه تصمیمات بزرگ و مهم در حوزه بهینه سازی مصرف سوخت اعم از بنزین یا گاز بگیرد.

۲- وزیر نفت آینده باید بتواند سهم ایران در اوپک را احیا کند، برای داشتن جایگاه شایسته در بازار صادرات، سهم ایران باید با اعداد قبل از تحریم متناسب شود.  
۳- وزیر نفت آینده باید بتواند در حوزه تولید گاز، عدد تولید گاز طبیعی را به یک میلیارد مکعب در روز برساند.

### درباره نحوه دستیابی به این آمار و ارقام توضیح می دهید؟

راه حل رساندن میزان تولید فعلی به حد مطلوب این است: فشارافزایی پاریس جنوبی و توسعه میادین جدید. همانطور که گفتم، سرمایه گذاری در حوزه فشارافزایی از نان شب واجب تر است.

اگر فشارافزایی در میدان گازی پاریس جنوبی با سرعت و اولویت انجام نشود ما از حالا به بعد هر سال به اندازه یک فاز، کاهش تولید از این میدان خواهیم داشت. ضمناً به همین تناسب، وزیر نفت آینده باید بتواند سهم مصرف خانگی از گاز را که در زمستان به ۹۰ درصد می رسد، به ۵۰ درصد کاهش دهد. چطور؟ با همکاری سایر ارکان دولت و اقناع آنها. بدترین راه حل، کاری است که الان داریم می کنیم؛ قطع گاز صنایع برای مصرف خانگی به قیمت ناچیز.

برای روشن شدن عمق خسران به منابع ملی ذکر همین یک جمله کافی است؛ همان ۵ درصد گازی که اکنون صادر می کنیم دو برابر ۹۵ درصد مصرف گاز خانگی، برای کشور درآمد ارزی دارد! لذا عقل و منطق حکم می کند با جایگزینی سایر انرژی ها مثل برق یا اعمال روش های بهینه سازی مصرف و تاکتیک های بهره ورانه و فرمول های ترکیبی که «قیمت»، ممکن است فقط یکی از آنها باشد، و همچنین هوشمند سازی مصرف، کنترل مصارف واحدهای بزرگ مثل ادارات و صنایع، با اعمال تغییرات در تکنولوژی های آنها این کار را انجام دهیم. این تصمیم سختی است که باید انجام شود و گر نه ما سال به سال مشکل ناترازی انرژی را خواهیم داشت و هم از ناترازی لطمه خواهیم دید و هم از قطع گاز صنایع و پتروشیمی ها، علاوه بر آن در صورت تداوم وضع موجود مصرف گاز، کاهش درآمد کشور را خواهیم داشت آن هم در اوج زمانی که موسم بازار محصول هست مثلاً در زمستان برای تولید اوره و محصولات مرتبط با کشاورزی.

### وزیر نفت آینده

وزیر نفت آینده باید بتواند دولت و جامعه را برای «افزایش سهم حمل و نقل عمومی» در کشور قانع کند؛ این موضوع به منظور حل مساله مصرف بیش از حد بنزین ضروری است و البته با اتخاذ تصمیمات منطقی، قابل تحقق است. تاکید می کنم منطقی کردن قیمت بنزین با گران سازی آن خیلی متفاوت است. روش هایی وجود دارد که بنزین مورد نظر مردم به شکل عادلانه ای تخصیص یافته و توزیع شود و در کنار این، آن دهک هایی خانواری که از بنزین استفاده های مسرفانه می کنند هزینه های متناسبش را از جیب خود پرداخت کنند. طبیعتاً عموم جامعه و خصوصاً دهک های پایین نباید در این موضوع متضرر شوند. همین موضوع را ما در گاز هم خواهیم داشت. باید تفاوت باشد بین کسی که از گاز برای گرمایش منزل استفاده می کند و آن کسی که برج های مجلل دارد و از گاز خانگی برای گرمایش استخر استفاده می کند. در همه دنیا مرسوم است که مصرف کننده برای مقاصد لوکس از جیب خودش هزینه پرداخت کند. همین اتفاق برای بنزین هم می افتد. حمل و نقل عمومی افراد عادی که از موتورسیکلت و ماشین برای امرار معاش و زندگی معمولی خود استفاده می کنند خیلی متفاوت هست با افرادی که چندین خودرو در خانه دارند

### احیای سهم ایران در اوپک، رساندن میزان تولید گاز به یک میلیارد متر مکعب در روز و رساندن ظرفیت تولید نفت به ۵ میلیون بشکه در روز راهی ترانزیت سه الگزام وزیر نفت دولت چهاردهم دانست



### در گفتگو با مدیر عامل پیشین سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس:

### به عنوان یک کارشناس ارشد مجرب، حلقه گمشده مجموعه صنعت نفت را چه می دانید؟

ضمن ابراز خرسندی از انتخاب رئیس جمهور جدید و تعیین فرایندی کارشناسی برای انتخاب وزرای پیشنهادی، در رابطه با وزارت نفت آنچه حائز اهمیت است این است که وزارت نفت هم مسائل و چالش هایش کامل روشن هست و هم راهبردها و راه حل های تقریبی آن. وزیر آینده باید مسائل روشنی که قاطبه کارشناسان صنعت نفت، گاز و پتروشیمی به آن آگاهی دارند را از طریق اعمال راه حل هایی که تقریباً مورد اجماع نخبگان هست راهبری کند؛ لذا بر خلاف شرایط خیلی از وزارتخانه های دیگر، من معتقدم در وزارت نفت، هم مسائل روشن هست و هم راه حل های تقریبی. در این میان حلقه گمشده «انتخاب انسان ها» است، آدم ها و مدیرانی که باید آن راه حل ها را برای آن مسائل بکار ببرند؛ اتفاقی که در سال های اخیر به درستی رخ نداده است، یعنی ما افرادی را عموماً بکار گرفتیم برای حل این مسائل که درک درستی از صورت مساله نداشتند؛ یعنی افراد و ابزارهای درستی را بکار نگرفتند لذا اجرای راه حل ها به نتیجه مطلوب نینجامید.

### چالش هایی که وزیر نفت باید در اولویت کاری خود قرار دهد، کدام اند؟

وزیر آینده نفت باید بتواند مسائل ذیل را حل کند:  
۱- رساندن میزان ظرفیت تولید نفت به ۵ میلیون بشکه در روز. عددی که اکنون تقریباً ۳ میلیون و چهارصد هزار بشکه هست حالا ادعای بیشتری هم هست اما با فرض همان ادعاهای بهتر و بیشتر این عدد سه میلیون و ششصد هزار هست نهایتاً این عدد باید برسد به ۵ میلیون بشکه در روز در حوزه تولید نفت.

## چالش های پیش روی وزیر نفت دولت چهاردهم

مسعود پزشکیان در انتخابات چهاردهمین دوره ریاست جمهوری بر توجه به نظرات و دیدگاه های کارشناسان و متخصصان در اداره امور کشور تاکید فراوان کرد؛ به نحوی که در انتخاب وزرای پیشنهادی نیز فرایند شناسایی و انتخاب را به شورای راهبردی با مشارکت صاحب نظران بخش های مختلف کشور واگذار و برای تعیین وزیر پیشنهادی هر وزارتخانه کمیته ای تخصصی در نظر گرفته شد. اکنون در مرحله استقرار دولت چهاردهم و چیش کابینه، فرایند تعیین وزیر نفت مورد توجه فعالان حوزه نفت، گاز و پتروشیمی قرار گرفته است. به منظور آشنایی با دغدغه های کارشناسان امر و ارزیابی شاخص های یک وزیر متناسب با وضعیت فعلی صنعت نفت و راهبردهای پیش روی وزیر نفت دولت چهاردهم، نظرات کارشناسان این حوزه را جویا شدیم. در این مجال، گفتگویی داشتیم با دکتر مهدی بوسنی مدیر عامل پیشین سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس به عنوان پایتخت انرژی کشور که در پی می آید:



# چرا صنعت نفت مظلوم است؟

پاسخی  
به سخنرانی اخیر  
فرشاد مومنی:



رضا نوشادی مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز در یک یادداشت تفصیلی به اظهارات فرشاد مومنی پاسخ داد؛ پاسخ هایی در باب موضوعات روز صنعت نفت. رضا نوشادی مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز در یادداشتی، به گفته‌های فرشاد مومنی با عنوان «مسبب نا ترازوی انرژی، طلبکار شدند!» واکنش نشان داد. او در این یادداشت خطاب به این کارشناس برجسته اقتصادی ایران نوشته است:

جناب آقای دکتر مومنی احتراماً مطلبی را از جنابعالی در خصوص موضوع فوق دیدم و تعجب کردم که چه حجم اطلاعات نادرست از صنعت نفت در اختیار جنابعالی قرار گرفته که شما را به چنین تحلیل‌های دور از واقعیتی رسانده است و تأسف خوردم که جنابعالی به‌عنوان یکی از متخصصین فعال در عرصه مطالعات اقتصادی آن‌هم در جایگاه رئیس یک موسسه مطالعاتی، از مهم‌ترین بازیگر صدساله اخیر اقتصاد کشور (و البته سیاست)، یعنی صنعت نفت، چقدر از واقعیت‌های این صنعت دور هستید

از آنجاکه جنابعالی بر اریکه یک موسسه مطالعاتی هستید و شهره به نقد سیاست‌های اقتصادی کشور، نوشته زیر را در مقام نقد مباحث مطروحه خود بشنوید امیدوارم زبان کسی که سالیان نوجوانی، جوانی و میان‌سالی خود را در این صنعت عظیم و پرافتخار گذرانده و تلاش کرده در کنار حرفه تخصصی و مهندسی خود تاریخ و معادلات کلان این صنعت را نیز مطالعه و تمرین کند موجب شود که دریچهای از واقعیت‌های این صنعت به روی شما و دانشجویان و مخاطبان شما گشوده شود و به‌عنوان یک فعال عرصه مطالعات اقتصادی، گامی برای شناخت بهتر این صنعت برداشته و قطعاً تحلیل درست‌تری را در اختیار جامعه مخاطبان خود قرار دهید.

این‌جانب اعلام آمادگی می‌کنم تا در ادامه این یادداشت، زمینه این شناخت مستقیم را برای جنابعالی فراهم کنم تا شما و شاگردان محترم شما در قالب تورهای صنعتی، واقعیت‌های میدانی این صنعت را از نزدیک لمس فرمایید. در آخر این مقدمه باید عرض کنم که متخصصین، تکنسین‌ها و مدیران بدنه وزارت نفت، سالیان مدیدی است که زیر ضربات ناجوانمردانه طعنه‌ها، محدودیت‌های حرفه‌ای، حقوقی، رفاهی و ... قرار گرفته‌اند اما بنا به تقییدات حرفه‌ای، ملی و اخلاقی خود هرگز خم به ابرو نیاورده‌اند و در راه شکوفایی این صنعت قدمی عقب‌نگذاشته‌اند.

خوب است مطلع باشید که این فشارهای بی‌امان و البته فاقد منطق، موجب شده بخشی از این بدنه مایوس و دل‌سرد شود و راه ترک کار و مهاجرت و ... را برگزیند تداوم مسیر تحقیر و تخفیف صنعت نفت و پافشاری بر لگدکوب کردن این سرمایه عظیم در راستای منافع این ملک و ملت ارزیابی نمی‌شود فبشر عبادی الذین يستمعون القول و يتبعون احسنه. اجازه می‌خواهم پس‌از این مقدمه، به نقد فزاینده‌ای از فرمایشات شما پرداخته شود

## نقد یک: سهم نفت از ۱۴.۵ درصد فروش نفت

در مطلب خود فرموده‌اید که: ماچرا این است که آن‌ها گفته بودند ۱۴.۵ درصد از ارز را به ما بدهید ما این تضمین‌ها را به شما می‌دهیم. یکی از تضمین‌هایشان این بود که ما با هیچ ناترازی در این حیطه روبرو نشویم یعنی ۱۴.۵ درصد فروش نفت در اختیار نفت قرار گیرد اما آیا قرار گرفت؟

۱. الف) کشور ایران مطابق آمارهای جهانی به‌طور متوسط برای اکتشاف، توسعه، استخراج و بازاریابی نفت به ازای هر بشکه حدود ۹ دلار هزینه می‌کند عربستان ۹.۵ دلار، آمریکا ۲۳ دلار و انگلیس از حوزه دریای شمال حدود ۴۵ دلار، ملاحظه می‌فرمایید که به اذعان آمارهای جهانی، صنعت نفت ایران کمترین هزینه تولید در هر بشکه و مقام اول بین‌المللی را دارد که حتماً بخشی از آن به طبیعت مخازن ایران به‌عنوان یک نعمت خدادادی و بخشی از آن عملکرد درخشان مدیران، کارکنان خدوم و حرفه‌ای این صنعت عظیم است حال با درک این جایگاه عالی ایران از منظر هزینه کم تولید، اجازه دهید قدری این ۱۴.۵ درصد را تحلیل کنیم.

۱. ب) به گواه آمار هیچ‌گاه این ۱۴.۵ درصد تخصیص بودجه از فروش نفت محقق نشده است در بهترین سال‌ها حداکثر تحقق ۷ الی ۸ درصد بوده است پس همین‌جا میزان ادعا برای تخصیص بودجه، حدوداً دو برابر واقعیت است.

۱. ج) با اتکا به نیاز صنعت نفت به هزینه ۹ دلار در هر بشکه با انجام محاسبه معکوس مشاهده می‌فرمایید که برای ارائه هر بشکه نفت باید قیمت نفت ۶۲ دلار باشد تا ۱۴.۵ درصد آن بتواند هزینه ۹ دلاری برای اکتشاف، توسعه و استخراج هر بشکه را تأمین کند؛ وقتی تخصیص حدود ۷ الی ۸ درصد یعنی حدود نصف ۱۴.۵ درصد است قیمت نفت باید حدود ۱۱۲ دلار باشد تا حدود ۸ درصد آن بتواند هزینه ۹ دلاری تولید هر بشکه را تأمین کند.

با مراجعه به قیمت جهانی نفت ملاحظه می‌شود که جز بازه زمانی یکی‌دوماهه در سی سال اخیر هیچ‌گاه قیمت نفت بالای ۱۲۰ دلار نبوده و زمانه‌ای زیادی هم زیر ۶۲ دلار بوده و حتی قیمت منفی را در معاملات فیوچر تجربه کرده است این اعداد همگی حکایت از زیان‌ده شدن صنعت نفت است که موجبات محدود کردن هزینه‌های اکتشاف و توسعه شده است و یکی از عوامل اصلی نا ترازی است.

۱. د) فاجعه زمانی پر رنگ‌تر می‌شود که بدانیم در حال حاضر کمتر از ۵۰ درصد نفت به درآمد ارزی تبدیل می‌شود و عمده آن در قالب بنزین، گازوییل، نفت سفید و ... با قیمت‌های تحمیلی بارانه‌ای حتی کمتر از قیمت تمام‌شده به فروش می‌رسد.

شما به‌عنوان یک متخصص اقتصاد بهتر می‌دانید که در فروش به قیمتی کمتر از قیمت تمام‌شده هیچ مجموعه اقتصادی نمی‌تواند به حیات ادامه دهد و دیر یا زود ورشکسته می‌شود و بدتر اینکه صنعت نفت بر روی کاغذ تنها صاحب ۱۴.۵ درصد از این قیمتی است که پایین‌تر از قیمت تمام‌شده به فروش می‌رسد و در عمل فقط ۸ درصد قیمت تمام‌شده به صنعت نفت تخصیص می‌یابد؛ واقعاً آقای دکتر کدام صنعت با فروش به قیمتی بسیار پایین‌تر از ۸ درصد قیمت تمام شده سرانجامی جز ورشکستگی دارد و امروز صنعت نفت در آستانه ورشکستگی کامل است.

۱. ه) فاجعه پررنگ، هزینه‌های توسعه صنعت گاز است که امروزه این صنعت، میزان انرژی گاز بیش از معادل ۵.۵ میلیون بشکه نفت را به ثمن بخش در اختیار قرار می‌دهد و جگر زلیخایی پاره‌تر از داستان ۹ دلار نفت به گردن صنعت نفت تحمیل شده است؛ جایی که هیچ منبعی برای پرداخت هزینه‌های توسعه گاز در فازهای قبلی پارس جنوبی وجود ندارد و ۳۵ میلیارد دلار از بدهی ۶۵ میلیارد دلاری صنعت نفت متعلق به توسعه‌های پارس جنوبی است.

۱. ز) عجیب است که شما صدای شکستن استخوان‌های این صنعت مظلوم را نشنیده‌اید و با بیان این مطلب سناریوی جدیدی را ناخواسته برای لگدکوبی و خرد کردن استخوان‌های صنعت نفت کلید زده‌اید و عجیب‌تر که با وجود حسابرس‌های مستقل وزارت اقتصاد، استقرار دیوان محاسبات کشور در همه شرکت‌های اصلی و فرعی، بازرسی کل کشور و همه نهادهای امنیتی، انتشار صورت‌های مالی در کدال و ... هنوز فرموده‌اید «باید فرایندهای تصمیم‌گیری





و تخصیص منابع دولت شفاف شود» تا امکان نظارت مدنی بر نفت فراهم شود. کسانی که با عملکرد و نوشته‌های راقم این سطور آشنا هستند می‌دانند که چقدر صاحب این قلم از میزبانی، نقدها و شفاف‌سازی‌ها استقبال کرده و برای توسعه آن کوشیده است اما با این همه بیان مطلب شما را برآمده از دوری شما از واقعیت‌های صنعت نفت میدانم و شما را مجدداً به مطالعه و گردش مستقیم در این صنعت دعوت می‌کنم.

#### نقد ۲ دست‌کاری قیمت انرژی

فرموده‌اید که «چه کسی گفته که فقط یک راه وجود دارد و آن تنبیه مردم از طریق افزایش قیمت‌ها است. چند بار باید در کشور آزمایش شود تا بفهمیم این غلط است».

۲. الف) به لطف بی‌بدیل مدیران اقتصادی و فارغ‌التحصیلان اقتصادی دانشگاه‌های اروپا و آمریکا و ایران، طی سه دهه گذشته با خصوصی‌سازی (و همه تعابیر زورنالیستی اختصاصی سازی، واگذاری رانتی، خصلتی سازی و ...)، درآمدهای صناعی همچون فولاد، پتروشیمی، برق، سیمان، معدن و ... به خارج از دولت منتقل شده است. تنها درآمد باقیمانده در اختیار دولت از صنعت و کشاورزی و ... فقط انرژی است یعنی فقط درآمدهای حاصل از فروش نفت خام و گاز خام در دست دولت برای توسعه زیرساخت‌های کشور است سؤال از اقتصاددانان دلسوز این است که وقتی شما اصرار دارید

همین انرژی با قیمتی کمتر از قیمت تمام‌شده به مردم فروخته شود. با کدامین منبع می‌خواهید کشور را توسعه دهید اصلاً توسعه پیشکش، برای گذران روزمره و مقابله با کسری بودجه، راهی جز افزایش قیمت ارز و تحمیل تورم به مردم باقی‌مانده است مردمی که با افزایش‌های حقوق کمتر از نرخ تورم باید روزبه‌روز فقیرتر و بیچاره‌تر شوند؟

۲. ب) وقتی مدیران اقتصادی نمی‌توانند تورم را کنترل کنند و قیمت هزاران کالا و خدمات رو به افزایش دائمی است ثابت نگه‌داشتن قیمت انرژی، عملاً چیزی جز ارزان‌تر کردن روزبه‌روز آن است و انرژی هم مثل ریال، روزبه‌روز ارزان‌تر و بی‌ارزش‌تر می‌شود.

عیب دفعات قبل افزایش قیمت این بوده که با تورم و متناسب با سایر کالا و خدمات، قیمت انرژی افزایش نیافته است و بازم نجات مدیران صنعت نفت به‌عنوان تولیدکننده ۹۰ درصد انرژی کشور است که مانع شده است بر افزایش قیمت انرژی به‌اندازه کافی اصرار شود.

آیا مطلعید از سال ۹۴ تاکنون قیمت گاز برای سه پله اول مصرف (۶۵ درصد مصرف گاز تجاری و اداری) ثابت بوده و گاز دو میلیون مشترک بهزیستی و کمیته امداد یعنی ۱۰ میلیون نفر از جمعیت کشور کاملاً رایگان است؟ بله فاجعه انرژی ارزان به‌گونه‌ای است که صنعت نفت ۸۰ میلیارد دلار گاز را به قیمتی حدود سه میلیارد دلار تحویل مردم و اقتصاد داده است تورم، سطح دستمزد، رشد اقتصادی، قیمت ارز و ... کدام مسئله را مدیران و متخصصین اقتصاد توانسته‌اند حل کنند؟

۲. ج) فاجعه انرژی ارزان به این نقطه ختم شده است که ایران تبدیل به سیاه‌ترین کشور در شدت انرژی شده است شدت انرژی در

ایران بیش از ۵ برابر هلند انگلیس آلمان پرتغال، ۴ برابر ترکیه و ۲.۳ برابر آمریکا است. به عبارت عامیانه با آتش زدن اسکانس خودمان را گرم می‌کنیم و برای صنایع انرژی تحویل می‌دهیم زمستان که می‌شود با گرما تاب‌ها پیاده‌روها و رستوران‌های مناطق ییلاقی کشور همچون درکه و پارک جمشیدیه گرم می‌شود تا مردم از گرما در سرمای زمستان لذت ببرند. شما خوب با پارامتر اقتصادی شدت انرژی که حاصل انرژی مصرفی به GDP است آشنا هستید وقتی ایران در صدر بد مصرف‌ترین‌هاست یعنی اینکه فاجعه انرژی ارزان موجب شده است که اصلاً بهینه‌سازی مصرف انرژی، صرفه و توجیه اقتصادی نداشته باشد.

۲. د) امیدوارم با تعابیر زورنالیستی جواب راقم این سطور را ندهید که عامل بالا بودن شدت انرژی، خودروهای پرمصرف و تجهیزات با کلاس مصرف انرژی پایین است شما بهتر از من می‌دانید که دهه‌هاست پنجره غیرفلزی و شیشه دو جداره در کشور وجود دارد اما به‌جز ساختمان‌های تازه‌ساز (که یک‌صد درصدی ساختمان‌های موجود است و به‌زور قانون مجهز به پنجره‌های دو جداره می‌شوند)، اصلاً توجیه اقتصادی ندارد که هیچ ساختمان مسکونی، تجاری و اداری ساخته‌شده، پنجره‌های خود را اصلاح کند چرا؟ چون انرژی ارزان است. کمی به دور و بر خود نگاه کنید کدام ساختمان بالای ده سال عمر دارای پنجره غیرفلزی و شیشه دو جداره است؟ و شما بهتر از من میدانید که قیمت خودروهای کم‌مصرف چنان بالاست که در سید اقتصادی بیش از ۹۵ درصد مصرف‌کنندگان ۱.۳ میلیونی خودرو قرار نمی‌گیرد و الا خودروی کم‌مصرف هم در بازار ایران هست مشتری ندارد.

بله فاجعه قیمت ارزان انرژی موجب شده است که سلیقه اندک مردم برخوردار کشور هم به سمت شاسی بلندهای پرمصرف و پر سه‌زن متمایل شود و خودروهای کم‌مصرفی مثل نیسان سیلفی و... خریداری نداشته باشد بخاری‌های کم‌مصرف در بازار وجود دارد اما دلیلی ندارد خانواده‌ها، شرکت‌ها و ... هزینه زیادی انجام دهند تا بخاری کم‌مصرف بخرند. وقتی انرژی ارزان است اصلاً استفاده از تجهیزات کم‌مصرف و بهینه‌سازی تأسیسات و کارخانجات، فاقد صرفه و توجیه اقتصادی است چرا باید جامعه به سمت بهینه‌سازی تجهیزات متمایل شود؟

اوضاع چنان وخیم است که اگر شرکت ملی گاز ایران، هوا را فشرده کند و

به‌جای گاز طبیعی تحویل نیروگاه‌ها و خانگی و تجاری و صنایع دهد قیمت هوای فشرده بیش از گاز طبیعی می‌شود.

انرژی مزیت اقتصادی کشور ماست شناخت ناصحیح مدیران و متخصصین اقتصاد از این مزیت موجب شده است که فکر کنند این منبع لایزال است و تا ابد می‌توانند رایگان آن را در اختیار جامعه قرار دهند و مثل حکایت خر ملانصرالدین روزبه‌روز جو آن را کمتر کرده‌اند آیا برای صنعت نفت، حذف بودجه نتیجه‌ای جز مرگ که سرنوشت خر ملا با حذف جو بود قابل پیش‌بینی است؟

صنعت گاز ایران از ابتدای عمر خود تا شب تحریم بانک مرکزی و نفت و گاز در سال ۱۳۸۹، روزانه حدود ۴۰۰ میلیون مترمکعب گاز در این کشور تولید می‌کرد امروز تولید گاز کشور روزانه به ۸۷۵ میلیون مترمکعب رسیده است و مصرف چنان افسارگسیخته شده که باز ۲۰۰ میلیون مترمکعب تقاضا برای گاز بیش از ظرفیت تولید است.

این انقلاب تولید گاز که معادل ۶۵ درصد مصرف اتحادیه اروپای ۴۵۰ میلیونی است در دوران فشار تحریم و توسط مدیران و متخصصین صنعت نفت اتفاق افتاده است ولی به‌اندازه‌ای به او بودجه نمی‌دهند که

بدهی‌های همین توسعه اعجاب‌آور را پرداخت کند. می‌دانید که گفته‌اند مردی نبود افتاده‌ای را پای زدن آن‌هم افتاده‌ای که زیر لگدکوب دژخیم تحریم در منع دسترسی به سرمایه‌های جهانی، بازار سرمایه داخلی و منع بانک مرکزی برای ارائه تسهیلات شبکه بانکی به صنعت نفت و ... چنین نصاب اعجاب‌آوری را خلق کرده است.

در تمام فقرات فوق سخن بسیار است و یک از هزار آورده شد و اعلام آمادگی می‌نماید در باب مهم‌ترین و بزرگ‌ترین صنعت کشور تبادل گسترده اطلاعات با تئوریسین‌های محترم اقتصاد از جمله جنابعالی و موسسه متبوع داشته باشیم.





در نشست نظام سلامت اداری شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران مطرح شد؛

## نظام سلامت اداری جایی برای توسعه یافتگی و فرصتی است برای بهبود

خود دارد، عصبانی شود؛ این نواقص دشمنان و رقبای ما نیستند، بلکه مشکلات و موانعی هستند که باید از سر راه برداشته شوند. مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران با تأکید بر مواجهه واقع بینانه به مشکلات، افزود: سامانه‌های ممیزی دو مهارت به ما می‌دهند، نخست این که مشکلات را پیدا کنیم و دوم محدودیت‌هایی را که نمی‌توان حل کرد، شناسایی و راه جایگزین برای آن انتخاب کنیم. قرار نیست گول این تعبیر را بخوریم که هیچ چیز از ارزش‌های ما کم نمی‌شود، می‌بایست واقعی نگاه کنیم و در توانایی خودمان مبالغه نکنیم. نونشادی در ادامه به شاخص‌های ارزیابی گلوگاه فساد و تعارض منافع اشاره کرد و گفت: ما در نظام سلامت اداری باید بر شاخص‌های

نشست نظام سلامت اداری شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران با حضور مدیرعامل، مدیران و رؤسای در سالن کنفرانس ساختمان شهید صادق‌زاده (پنجم) برگزار شد. رضا نونشادی مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در این نشست با اشاره به اهمیت ممیزی در بخش‌های مختلف، گفت: ما باید ممیزی را از خود شروع کنیم و ابتدا از خود سؤال بپرسیم و این یعنی ما چنان توسعه یافته هستیم که خیلی شفاف مشکلات خود را بررسی و نقاط آسیب را شناسایی کنیم و برای رفع آن به راه‌حل باندیشیم و این جایی است که ما برای توسعه یافتگی فرصت بهبود داریم. نباید یک طرح، یک پروژه، یک ستاد و یا یک بخش، از اینکه نقصی در کار

چک لیست‌هایی که برای هر یک از واحدها ارائه شده است، ارزیابی و امتیازدهی صورت گرفت. در خصوص امتیازات و ارزیابی، دو مرحله وجود دارد که در مرحله نخست این ارزیابی توسط خود شرکت انجام می‌شود و در مرحله دوم پس از ارزیابی و بررسی مستندات و بازدیدهای میدانی که توسط ارزیابان ستاد انجام می‌شود، امتیازات نهایی در سامانه درج و بر اساس آنها امتیاز هر شرکتی مشخص می‌شود. رادفر با مثبت خواندن امتیازات کسب شده در این ارزیابی‌ها گفت: بر اساس ارزیابی‌ها و امتیازدهی‌های صورت گرفته شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در بخش خودارزیابی امتیاز ۷۸.۹۱ را کسب کرد و در بخش امتیاز نهایی حایز امتیاز ۶۱.۲۱ شد که در میان شرکت‌های تابعه از امتیاز مطلوبی برخوردار است. گفتنی است در انتهای این نشست واحدها و مدیریت‌های برنامه‌ریزی و کنترل طرح‌ها، امور مالی، مهندسی و طراحی، روابط عمومی، بهداشت، ایمنی، محیط زیست و پدافند غیرعامل (HSE)، امور فناوری اطلاعات و ارتباطات (فناوا)، پایگاه مقاومت بسیج شهید مفتح و مدیریت منابع انسانی که در سنجش‌های ارزیابی حایز امتیاز حداکثری شده‌اند، تقدیر و قدردانی شد.

گلوگاه فساد و تعارض منافع که می‌توانیم اثربخشی خوبی در آنها داشته باشیم، تمرکز کنیم و باید اقداماتی را تعریف کنیم که انشاءالله به نتایج مطلوب برسیم. در این نشست سعید رادفر مدیر منابع انسانی شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران با ارائه گزارش ارزیابی قانون ارتقای سلامت نظام اداری و مقابله با فساد، از روند ارزیابی و بررسی‌های صورت گرفته در این خصوص، گفت: در قانون ارتقای سلامت نظام اداری، ۳۵ ماده وجود دارد که هر کدام از این ماده‌ها تکالیف، وظایف و فعالیت‌هایی را تعریف می‌کند که می‌بایست توسط سازمان‌ها انجام شود. این موارد از سوی متولیان امر چون وزارت نفت و شرکت ملی گاز ایران به چک لیستی منتهی می‌شود که بر اساس آن شرکت‌های تابعه ارزیابی می‌شوند و در پایان دوره ارزیابی، امتیازات از جانب ستاد ملی گاز به شرکت‌ها ابلاغ می‌شود. اینکه صرفاً ما امتیاز کسب کنیم و مستندسازی کنیم، هدف نیست و هدف نهایی عمل به قانون و قانون‌گرایی در سطح شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران است. مدیر منابع انسانی در ادامه افزود: در راستای اجرایی کردن این قانون در سطح شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران کمیته‌ای به ریاست مدیرعامل و دبیری حوزه منابع انسانی شکل گرفته است و بر اساس





# ورود به عرصه‌های جدید استراتژی شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران

## شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران مقصدی جذاب برای انتقال نیروی انسانی

را یکی از مقاصد جذاب برای انتقال عنوان کرد و افزود: شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران به یکی از مقصدهای جذاب انتقال تبدیل شده است، به‌گونه‌ای که در یک بازه زمانی مشخص، با وجود بازنشسته‌هایی که ما داریم، ۱۱ درصد به کل نیروهای شرکت اضافه شد؛ بدون اینکه مدیرعامل اختیارات خاصی برای حقوق پرسنل داشته باشد. سعی کردیم تکریم پرسنل را در دستور کار قرار دهیم و در شرایطی که همه زیرمجموعه شرکت ملی گاز با ریزش نیرو ناشی از بازنشستگی، مهاجرت و ترک کار؛ مواجه بودند، ما تبدیل شدیم به یکی از مقاصد جذاب انتقال. الحمدلله رب‌العالمین همه اینها به مدد نیروی انسانی پر تلاش، پر تکاپو و بالنده شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران، بوده است و خوشحالیم که امروز وقتی در مجامع عمومی مدیریتی صنعت نفت قرار می‌گیریم، جایگاه شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران به‌گونه‌ای است که برخی اوقات، اعضای جلسه که متعلق به شرکت ملی گاز ایران هم نیستند، از شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران دفاع می‌کنند و اینها به واسطه تلاش شبانه‌روزی پیدا و پنهان و گمنامانه شما عزیزان بوده است. گفتنی است در ادامه این نشست صمیمانه همکاران امور حقوقی از روند فعالیت‌ها و دغدغه‌های فردی خود در این واحد سخن گفتند.

نوشادی همچنین با تأکید بر اهمیت نیروی انسانی در مجموعه شرکت، گفت: در حوزه منابع انسانی، از ابتدا بازنگری نمودار سازمانی را در دستور کار قرار دادیم که به حمدالله این نمودار به تصویب وزارت نفت رسیده است و برای تعیین پایه‌های شغلی متکی به یک نامه است که امیدواریم که در همین روزهای اخیر این نامه تأییدیه را برنامه‌ریزی شرکت ملی گاز ایران به وزارت نفت بدهد و ما بتوانیم مصوبه نمودار سازمانی را داشته باشیم.

وی با اشاره به اقدامات صورت گرفته برای رفاه خانواده‌های نیروی انسانی شرکت، گفت: ما نخستین شرکتی هستیم که در دوران کرونا، به‌عنوان زیر مجموعه شرکت ملی گاز ایران و وزارت نفت با تمهیداتی باشگاه‌های ورزشی را باز گردیم و به موازات آن سعی کردیم که خارج از رویه‌های معمول، رویه‌هایی را ایجاد کنیم تا امکانات ورزشی در اختیار همکاران قرار گیرد. باتوجه به محدودیت‌های پرداخت حقوقی که وجود دارد، برنامه‌هایی مثل مناسبتهای سالیانه، امکانات ورزشی، بالابردن میزان ارتباط خانواده‌ها، اردوی تابستانی فرزندان و مواردی از این دست، جهت بالابردن سطح ارتباط و تعلق خاطر و علاقه بین همکاران، خانواده‌هایشان با شرکت صورت گرفت.

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران این شرکت

## به بخشی از عدم جذب‌ها افتخار می‌کنیم

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در ادامه با اشاره به برخی از عدم جذب‌ها در بودجه شرکت ، افزود: در مجموعه یک دل و یک دستی که در امور حقوقی شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران داریم؛ کارهای درخشانی صورت گرفته است که دیگر لازم نیست آنها را نقل کنم. در طول تاریخ شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران هیچگاه جذب بودجه ۷۰ درصد نبوده است و در این ۲-۳ سالی که خدمتتان هستیم، رکورد ۹۷.۵ درصد و ۸۷ درصد زده شد که بی‌سابقه است. امسال که ۸۷ درصد بودیم، در مجمع عمومی سالیانه اشاره کردم که به بخشی از عدم جذب‌ها افتخار می‌کنیم. آن عدم جذب‌ها کجاست؟ آنجایی که بودجه‌ای را در نظر گرفته بودیم تا جهت تحصیل اراضی پرداخت شود، ولی با تلاش و پیگیری همکاران حقوقی آن مبلغ را پرداخت نکردیم و در نتیجه این مبلغ در بودجه دولت ماند و جذب نشد. ما به این جذب‌نکردن‌ها افتخار می‌کنیم و این عملکرد شما عزیزان بوده است که امسال اعضای مجمع نیز در این خصوص ابراز رضایت کردند.

نشست صمیمانه مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران با همکاران امور حقوقی روز ۱۶ مرداد در سالن کنفرانس ساختمان شهید صادقی (پنجشنبه) برگزار شد.

رضا نوشادی مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در این نشست با اشاره به استراتژی‌های جدید شرکت، گفت: امروز فرصتی خوبی است تا نگاهی به پشت سر بیندازیم و ببینیم چه می‌خواستیم، چه کردیم و چه نقدهایی وجود دارد. شرکت مهندسی و توسعه گاز در مدتی که من خدمت شما بوم، وارد استراتژی‌های عملیاتی جدید همچون ذخیره‌سازی، بهینه‌سازی و هوشمندسازی شد که اخبار، قراردادهای و بعضاً دعاوی و تحصیل اراضی آنها را شما دیده‌اید. این موارد حوزه‌های جدید کاری بود که در راستای یکپارچگی زنجیره ارزش تولید گاز، اقدام بی‌سابقه‌ای که در شرکت ملی گاز ایران به‌عنوان یکی از شرکت‌های اصلی مجموعه وزارت نفت سامان‌دهی کردیم و هم اکنون ذخیره‌سازی و بهینه‌سازی در بودجه کشور دارای ردیف و در برنامه هفتم دیده شده است. در برنامه هفتم موضوع ذخیره‌سازی در بالادست آورده شد و به دنبال مجوز از آقای وزیر هستیم تا توسعه میداین گازی نیز به مجموعه شرکت ملی گاز ایران سپرده شود؛ در غیر این صورت برمی‌گردیم به همان صحبت‌هایی که در روز ورود به شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران کردم که با توجه به تکاملی که در شبکه انتقال و توزیع گاز کشور اتفاق افتاده است، تقریباً باید شرکت را تعطیل و یا اینکه برای آن کار ایجاد کرد و ما وارد عرصه‌های جدیدی که نبود شدیم و کار ایجاد کردیم. هرازگاهی اگر به سایت شرکت سر بزنید، تقریباً بخشی از این فعالیت‌ها را مشاهده می‌کنید.





ماهنامه الکترونیکی  
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
شماره ۹۳ - مرداد ۱۴۰۳



ماهنامه الکترونیکی  
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
شماره ۹۳ - مرداد ۱۴۰۳

در نشست صمیمانه مدیرعامل با همکاران بازرسی فنی مطرح شد؛

## تثبیت پرچم

## شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران

## در بالادست صنعت گاز



نشست صمیمانه مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران با همکاران بازرسی فنی ۲۱ مرداد در سالن کنفرانس ساختمان شهید صادق زاده (پنجم) برگزار شد.

رضا نوشادی مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در این نشست با اشاره به حضور در حوزه‌های بالادست، گفت: ما در این سه سال پرچم شرکت ملی گاز ایران را در بالادست صنعت گاز تثبیت کرده‌ایم. وقتی که وزارت نفت تشکیل شد و شرکت ملی گاز ایران از یک شرکت زیر مجموعه منتزع شد و به‌عنوان یک شرکت اصلی مطرح شد، میان دست و پایین دست شامل پالایش، انتقال و توزیع به این شرکت منتقل شد، اما بالادست منتقل نشد. امروز ما تنها در میدان شوریجه چهاردهمین حلقه چاه را حفاری می‌کنیم و در سراجه نیز هم اکنون دکل مستقر داریم.

نوشادی با تأکید بر اهمیت موضوع ذخیره‌سازی در صنعت گاز، افزود: شورای عالی ذخیره‌سازی با مخالف‌هایی که شرکت ملی نفت انجام داد، سه میدان را در بالادست منتقل کردیم، اما ما آن را پایان مسیر ندانستیم و با مذاکراتی که با کمیسیون انرژی و مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی انجام شد، حوزه ذخیره‌سازی در برنامه هفتم به شرکت ملی گاز واگذار شده است و با مکاتبات آقای دکتر چگینی معاونت محترم وزیر نفت انجام داده‌اند، کلیه عملیات بالادستی را در

حوزه صنعت گاز خواهیم داشت و امروز داریم افق جدیدی را در راستای یکپارچگی زنجیره ارزش گاز بر می‌داریم و در این افق تنها هدفمان ذخیره‌سازی نیست.

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در ادامه با مهم خواندن یکپارچگی زنجیره ارزش تولید گاز، گفت: یکپارچگی زنجیره ارزش تولید گاز برای ما اهمیت بالایی دارد و می‌بایست روزی این میدان را توسعه بدهیم. اینکه نگاهی در توسعه میدان گازی در برگیرنده بالادست هم باشد و بدانند گاز کجا نیاز است و با صرف کمترین انرژی آن گاز را به نقطه هدف منتقل کند، یکی از نقاطی است که هزینه تولید ما را کاهش می‌دهد و برای این حرکت بهینه‌گام‌های اولیه را برداشتیم و معتقدم که شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در این مسیر حرکت این روند را بهینه خواهد کرد. ما صبوریم و آرام و قدم‌به‌قدم به جلو می‌رویم.

وی همچنین با اشاره به موضوع هوشمندسازی مصرف گاز، افزود: هوشمندسازی نیز حوزه‌ای بود که شرکت ملی گاز ایران به ما واگذار کرد و ان‌شاءالله به‌زودی ۶-۷ مورد از پکیج‌های پیلوت را در ۷ استان کشور شروع می‌کنیم که برای مدیریت انتهای مصرف است.

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در خاتمه حوزه بازرسی فنی شرکت را یکی از حوزه‌های مؤثر و موفق شرکت دانست و گفت: در راستای گذشته پر افتخار شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران ما در حوزه بازرسی فنی اصلاحاتی را داشتیم و این حوزه در بازرسی شخص ثالث بسیار خوب عمل کرد. تعامل خوب با طرح‌ها، چه در مباحث کاری معمول و چه در موارد کربنتیکال و غیرمعمول از ویژگی‌های بازرسی فنی شرکت است و خوشبختانه مجموعه بازرسی فنی در همه کارهای محوله در این سه سال فعال ظاهر شده است.

گفتنی است در ادامه این نشست صمیمانه همکاران فعال در مجموعه بازرسی فنی شرکت به بیان دغدغه‌های شخصی و کاری خود پرداختند.





ماهنامه الکترونیکی  
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
شماره ۹۳ - مرداد ۱۴۰۳



ماهنامه الکترونیکی  
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
شماره ۹۳ - مرداد ۱۴۰۳

## بازدید مدیران شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران

### از شرکت تولیدی صنعتی پکاشیمی

مدیران شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران ۹ مرداد ۱۴۰۳ از کارخانه و انبارهای شرکت تولیدی صنعتی پکاشیمی بازدید و در روند تهیه و تولید پوشش‌های حفاظتی خطوط لوله گاز قرار گرفتند.



این بازدید که با حضور مدیران ارشد شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران به مدیریت دکتر مهدی یوسفی مشاور مدیرعامل و مدیر امور بین‌الملل و با همراهی مدیران مهندسی، بازرسی فنی، روابط عمومی و مجری خط نهم سراسری گاز صورت گرفت، از نزدیک با روند تولید رنگ‌های پودری و پوشش‌های حفاظتی مورد استفاده در خطوط لوله گاز، آزمایشگاه‌های تحقیق و توسعه و همچنین فرایند و شرایط نگهداری و انبارهای این شرکت آشنا شدند. در ادامه این بازدید نیز در نشست که در دفتر مدیریت این واحد تولیدی صنعتی برگزار شد، مدیران شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در خصوص ابعاد و سطوح کیفیت، استانداردهای بین‌المللی و اهمیت پوشش‌های حفاظتی در خطوط لوله گاز با مهندسین و متخصصین این شرکت به گفت‌وگو نشستند. گفتنی است، شرکت تولیدی صنعتی پکاشیمی از تولیدکنندگان انواع رنگ‌های پودری و پوشش‌های حفاظتی اپوکسی FBE بشمار می‌آید.



## شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران همواره دوران بالندگی را سپری کرده است



چه در حوزه مذاکرات بین‌المللی قراردادی گسترش دهیم تا شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران را از یک شرکت ملی به یک شرکت بین‌المللی تبدیل کنیم و این مسیری بسیار دراز است و باید در این مسیر تلاش‌هایمان مقرون به مصلحت و صلاح کشور باشد. وی در ادامه این نشست با اشاره به اهمیت صدور خدمات فنی و مهندسی در شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران و تبدیل شدن به شرکتی بین‌المللی در حوزه صنعت گاز، گفت: یکی از افق‌هایی که تعریف شد صدور خدمات فنی و مهندسی بود و امیدوارم ما بتوانیم حمایت‌های سیاسی را در خصوص این موضوع جلب کنیم و در این مسیر ما کماکان مسیر رشد و تعالی را به‌خصوص در امور پیمان‌ها متصور هستیم. امیدواریم حتی با تغییر سلیقه سیاسی دولت شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران برای تحقق این ایده پشتیبانی شود؛ چرا که در راستای منافع ملی ارزیابی می‌شود و الحمدلله خودتکایی که در صنعت گاز نسبت به باقی صنایع و بخش‌ها پیشرفت چشمگیر بوده است و این مسیر در آینده نیز ادامه خواهد داشت.

گفتنی است در ادامه این نشست همکاران امور پیمان‌ها و برآوردهای مهندسی به بیان دیدگاه‌ها و دغدغه‌های خود در شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران پرداختند.

رضا نوشادی مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در این نشست با اشاره به دوران پر افتخار شرکت، گفت: شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران گذشته پر افتخاری دارد و در دوران حیات خود همواره دوران بالندگی را سپری کرده است و ما در این شرکت دوران پر فروغی را در اجرا، حمایت از ساخت داخل و توسعه مهندسی، داشته‌ایم. در روز ۱۷ مهر ۱۴۰۰ که به این شرکت آدمم، گفتیم که کشور ما به بلوغ و تکامل شبکه‌ای رسیده است و تصور بر این بود که ماموریت‌های این شرکت تمام شده و از این رو افق‌های جدیدی را برای شرکت تعریف کردیم. یکی از استراتژی‌هایی که معرفی و پیگیری شد، فعال کردن طرح‌های ذخیره‌سازی بود که توانستیم ۵ طرح ذخیره‌سازی را فعال کنیم و امور پیمان‌ها به‌خوبی توانست قراردادها، پیچیدگی‌ها و برآوردهای آن را که تیپ دیگری داشت را از سر گذرانند.

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران، افزود: در حوزه بالادستی شرکت در پیچهای را باز کرده‌ایم که در آن جای تمرین، ممارست و رشد را داریم و امیدوارم روزی ما در قراردادهای بالادستی هم مانند قراردادهای EPC مرجع و مورد مراجعه باقی شرکت‌ها و بعضاً وزارت نفت قرار بگیریم و اینها نقاط افتخار ماست.

نوشادی با تأکید بر اهمیت نیروی انسانی، گفت: شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران نه ساختمان و نه ماشین‌آلات دارد و تنها سرمایه ما نیروی انسانی است و تلاش ما همواره این بوده است که توسعه را به مفهوم توسعه انسانی تعریف کنیم. با همه محدودیت‌هایی که وجود دارد در این دوره ۳ساله تلاش کردیم توجه‌مان به منابع انسانی را در اولویت قرار دهیم که نمونه‌های آن را مانند جلسات تقدیر از مهندسان برتر، قدردانی از بازنشستگان و برنامه‌هایی برای خانواده‌ها را مشاهده کرده‌اید. همچنین سعی کردیم آموزش را چه در حوزه مدیریت پروژه و







## اعمال پیشنهادی اصلاحی شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در فهرست بهای سال ۱۴۰۳

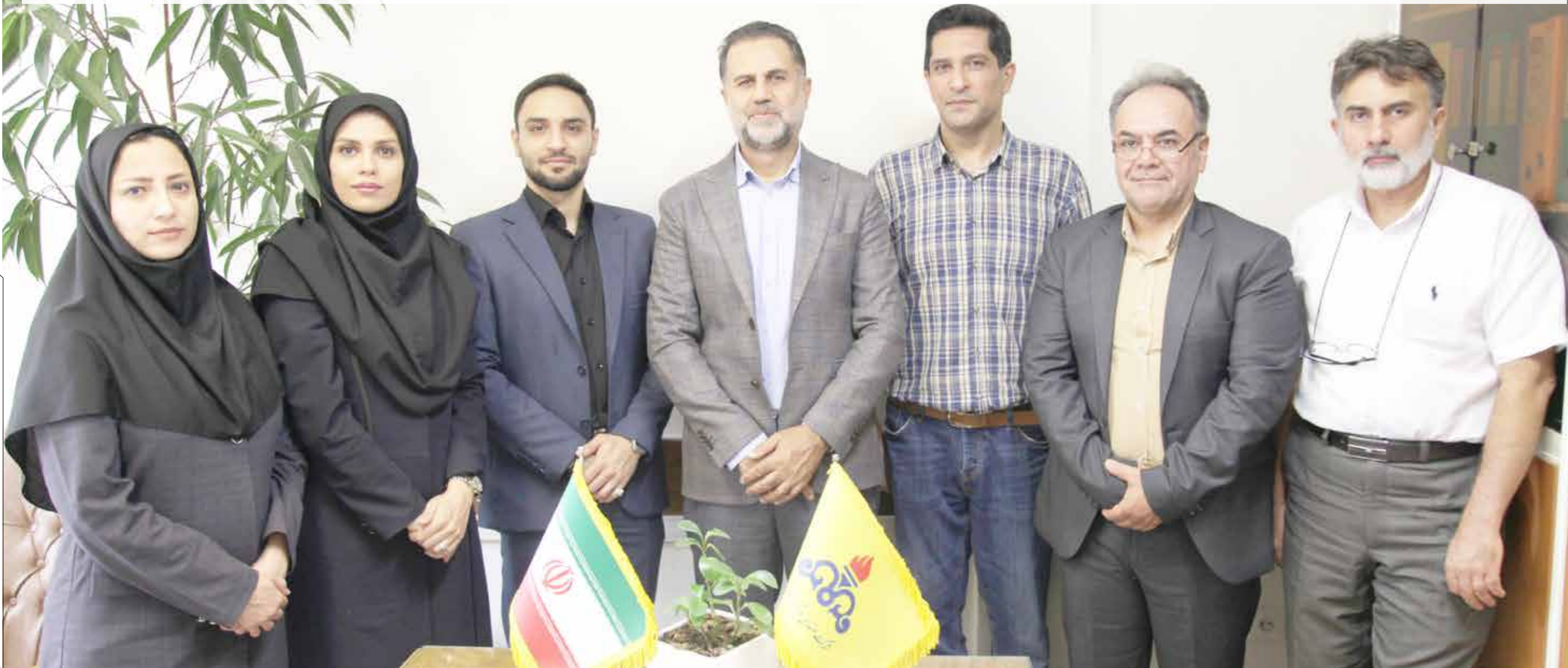


نهایت افزایش کیفیت جوشکاری و سرعت اجرای پروژه‌ها شود. رئیس اداره برآورد در ادامه با اشاره به برنامه‌های آتی این اداره در خصوص فهرست بهای سال‌های آینده، افزود: ان‌شاءالله این فعالیت‌ها استمرار خواهد داشت و در سال‌های آتی نیز نسبت به بررسی و تهیه آنالیز ردیف‌های نصب بخش اکتیو و تکمیل ردیف‌های پسیو مخبرات و همچنین تست‌های غیرمخرب به روش‌ها آلتراسونیک، مواد نافذ و ذرات مغناطیس، و فناوری‌های جدید دیگری مثل رادیوگرافی دیجیتال و اسکن کردن فیلم‌های رادیوگرافی با همکاری و مشارکت طرح دیسپچینگ و امور بازرسی فنی و سایر عزیزان اقدام خواهیم کرد و به دنبال آن هستیم تا این موارد نیز در فهرست بهای سال‌های آتی نفت و گاز اعمال شود. مختاری زاده در خاتمه ضمن تشکر از همکاران خود در اداره برآورد، از مجریان طرح‌ها درخواست کرد تا با همکاری پیمانکاران و مشاوران، پیشنهادهایی شامل نیاز به ردیف جدید یا نیاز به اصلاح و رفع ابهامات و اشکالات مشاهده شده در اجرای پروژه‌های شرکت از جمله پالایشگاهی، خطوط لوله و ایستگاه‌های تقویت فشار گاز را به این امور منعکس کنند تا پس از بررسی‌های لازم جهت شفافیت و تکمیل بیشتر فهرست بهای در راستای تهیه برآورد دقیق‌تر و پرداخت اصولی و منطقی‌تر اقدام شود.

پیشنهادهای متعددی از سوی شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در فهرست بهای اعمال شد که این مهم در نامه‌های ابلاغی فهرست بهای نفت و گاز توسط معاون وزیر در امور مهندسی، پژوهش و فناوری وزارت نفت، اشاره شده است. وی ادامه داد: باتوجه به تغییر در روش‌های اجرایی کار و استفاده از فناوری‌های روز، از جمله جوشکاری اتوماتیک در احداث خطوط لوله سراسری و عملیات اجرایی پروژه‌های شرکت مهندسی و توسعه گاز به‌عنوان یک شرکت پروژه محور؛ بررسی، تجزیه و تحلیل و تهیه نرخ مناسب برای این موضوعات جدید در دستور کار اداره برآورد قرار گرفت. امسال در کاری فشرده و با پشتیبانی مدیرعامل شرکت، ریاست امور پیمان‌ها و برآوردهای مهندسی و مدیریت امور ساختمان و نصب، موفق شدیم با همکاری شرکت مهندسی و ساخت ونوسان، اقدام به تهیه و بررسی آنالیز ردیف‌های جوشکاری در اقطار و ضخامت‌های متفاوت در دو حالت جوشکاری به روش سنتی و اتوماتیک کردیم و ضریبی به میزان ۲۰٪ به‌صورت اضافه بهای برای جوشکاری اتوماتیک پیشنهاد شد که خوشبختانه با توضیحات کامل ارائه شده در جلسات کارگروه تخصصی، این اضافه بهای در فهرست بهای اعمال شد و امیدواریم این مهم باعث افزایش استفاده از روش جوشکاری اتوماتیک در پروژه‌های شرکت و در

با ابلاغ فهرست بهای اختصاصی تأسیسات نفت و گاز سال ۱۴۰۳ توسط معاون مهندسی، پژوهش و فناوری وزارت نفت، بالغ بر ۳۰ پیشنهاد امور پیمان‌ها و برآوردهای مهندسی شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران پذیرفته و در این فهرست بهای اعمال شد.

غلامرضا مختاری زاده رئیس اداره برآورد شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در این زمینه گفت: جهت تکمیل و یا رفع ابهام از جمله درج ۲ ردیف جدید، پیش‌بینی اضافه‌بها به ردیف‌های جوشکاری برای انجام جوشکاری به روش اتوماتیک، تعلق اضافه بها به بعضی از گروه‌های فصل عبور از موانع و پیش‌بینی حمل‌گیرنده و فرستنده توپک و کابل فیبر نوری در فصل حمل‌ونقل فهرست بهای خطوط لوله بین‌شهری در یک دوره زمانی ۵ ماهه، بالغ بر ۳۰ پیشنهاد امور پیمان‌ها و برآوردهای شرکت در کارگروه تخصصی بررسی و نهایتاً پذیرفته و در این فهرست بهای اعمال شد. مختاری زاده در ادامه افزود: امور پیمان‌ها و برآوردهای مهندسی شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران از اعضای اصلی کارگروه‌های تخصصی تدوین و به‌روزرسانی فهرست‌های بهای اختصاصی نفت و گاز بوده و هر سال نقش اساسی در تکمیل و به‌روز کردن این فهرست‌های بهای دارد. امسال نیز سومین سال پیاپی







مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران مطرح کرد؛

## نقش مهندسی و توسعه

همواره یک نقش پر رنگ  
و روبه جلو بوده است



صنعت گاز ایران، امروز جزو مستقل ترین و بالنده ترین صنایع است

پالایشگاه و بیش از ۱۰۰ ایستگاه تقویت فشار گاز را ساخته ایم و در این دوران پر خروش ۶۰ ساله شرکت ملی گاز ایران، همیشه نقش طرح‌ها، نقش مهندسی و نقش توسعه، یک نقش پر رنگ و روبه جلو بوده است؛ آنقدر که صنعت گاز ایران، امروز جزو مستقل ترین و بالنده ترین صنایع است. این مسیر بالندگی شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران یا صنعت گاز است که مدیریت تدارکات و خدمات کالا هم یک بخش فعالی از آن بوده است.

نوشادی با اشاره به فعالیت شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در خارج از کشور و صدور خدمات فنی و مهندسی، گفت: رؤیایی که از آن صحبت کردیم و گام‌هایی هم در تحقق آن برداشته ایم، این بود که بتوانیم مسیری را که در این ۶۰ سال در حوزه تدارکات کالا به سمت ما بوده است را برعکس کنیم و سعی بر این بوده است تا پروژه‌هایی برای اجرا در خارج از کشور به دست گیریم تا مدیریت تدارکات و خدمات کالا که ۶۰ سال تلاش بایسته و پیوسته‌ای برای واردات کالا داشت و کم‌کم افول کرد تا به امروز رسیده ایم، این جریان در پروژه‌هایی که ما در خارج از کشور می‌گیریم، برعکس شود. نقاط روشنی هم در امریکای جنوبی، هم در منطقه و هم در آفریقا باز شده است و در بعضی موارد مذاکرات قراردادی فنی، شرح کار و مالی تمام شده است که امیدواریم در دولت چهاردهم به جدیت این موضوع پیگیری و نهایی شود و ما بتوانیم برای مجموعه سازندگان، پیمانکاران و جامعه مهندسی مشاور کشورمان مارکتی را در خارج از کشور پیدا کنیم.

گفتنی است در ادامه این نشست صمیمانه همکاران مدیریت تدارکات و خدمات کالا از روند فعالیت‌ها و دغدغه‌های فردی خود در این واحد سخن گفتند.

نشست صمیمانه مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران با همکاران مدیریت تدارکات و خدمات کالا روز ۳۱ تیرماه در سالن کنفرانس ساختمان شهید صادق‌زاده (پنجم) برگزار شد.

رضا نوشادی مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در این نشست با اشاره به عملکرد مدیریت تدارکات و خدمات کالا، گفت: آنچه در ۳ سال اخیر اتفاق افتاد، نخستین راهبردی که در مدیریت تدارکات کالا انتخاب شد، این بود که بتوانیم برای کاهش ریسک‌های قراردادهای خرید کالا را به زمین پیمانکاران منتقل کنیم؛ بنابراین، قراردادهایی که از سال ۱۴۰۰ تا امروز منعقد شده است، هیچ‌کدام قراردادهای تأمین کالاهای پروژه‌ها چه به صورت عمده و چه به صورت جزئی نبوده است. تغییر فرهنگ و تغییر رویکرد از همین جا اتفاق افتاد و ما تمرکزمان را بر استفاده بهینه از کالاهای موجود در انبار قرار دادیم که مدیریت تدارکات و خدمات کالا در این زمینه، خوب عمل کرد و هیچ طرحی گلایه نکرد که ما یک درخواست بررسی کالایی را داشته ایم و مدیریت تدارکات کالا دیر پاسخ داده یا پاسخ نداده است. این عملکرد بدون نقد و بدون اشکال مجموعه تدارکات کالا جای تشکر و تقدیر دارد.

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در ادامه افزود: فعالیت‌های کلی شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران، همیشه یک عملکرد افتخارآمیز و بالنده‌ای را از دیرباز داشته است و دوستانی که فعالانه سایت شرکت را دنبال می‌کنند، مکرراً رؤوس اقدامات حیرت‌آور و تحسین‌برانگیزی که طی دوران عمر مهندسی و توسعه گاز ایران را می‌بینید. ما در این سال‌ها از خط لوله اول سراسری گذر کردیم و هم اکنون خط لوله یازدهم سراسری را داریم، ۸



مشارکت کنندگان جدید وارد میدان می شوند؛

## سرمايه گذاري پتروشيمي ها در توسعه صنعت گاز

شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران به‌عنوان مجری پروژه‌های راهبردی صنعت گاز کشور برای اجرای برخی از طرح‌ها نظیر ذخیره‌سازی و هوشمندسازی گاز طبیعی، ناگزیر از جذب سرمایه از منابع غیردولتی است؛ طرح‌هایی استراتژیک و ملی که به واسطه اهمیت غیرقابل انکارشان، زیر ذره‌بین نهادهای بالاستی کشور قرار دارند و می‌توانند جبران‌کننده بخشی از ناترازی انرژی باشند.



از این رو مدیران شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در ادامه تلاش‌ها به منظور جلب مشارکت سرمایه‌گذاران بخش خصوصی به سراغ صنعت ارزآور و درآمدزای کشور یعنی پتروشیمی رفتند تا در نشست‌های کارشناسی، مدل‌های کارآمد برای تزریق مالی به ابرپروژه‌های صنعت گاز طراحی کنند؛ به ویژه آنکه این گروه از سرمایه‌گذاران، خود تولیدکنندگان بزرگ اوره، آمونیاک و متانول کشورند و از جمله مصرف‌کنندگان بزرگ گاز طبیعی به‌شمار می‌آیند و هرگونه قطعی گاز به ویژه در فصل زمستان، شدیداً اقتصاد آنها را متاثر می‌کند، از این رو سرمایه گذاری اهالی پتروشیمی در طرح‌های زیرساختی صنعت گاز می‌تواند آثار و برکات وافر برای هر دو قطب مهم اقتصادی کشور به‌ارمغان بیاورد.

از همین رو طی نشست‌هایی که با حضور مدیران شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران، مدیران دیسپچینگ و سرمایه‌گذاری ملی گاز ایران، مدیر کنترل تولید شرکت ملی صنایع پتروشیمی برگزار شد میزان و شیوه سرمایه‌گذاری در پروژه‌های مدنظر بازوی فنی اجرایی صنعت گاز به مدیران عامل مجتمع‌های پتروشیمی حاضر در جلسه ارایه شد تا ضمن بحث و تبادل نظر درخصوص ظرفیت‌های سرمایه‌گذاری، راهکارهای عملیاتی به منظور کاهش معضل ناترازی انرژی و ممانعت از عدم‌النفع شرکت‌های پتروشیمی به دلیل قطع گاز در فصل زمستان شکل بگیرد.

براساس این گزارش؛ طرح‌های ذخیره‌سازی گاز، هوشمندسازی گاز طبیعی و بازیافت انرژی از آگروز توربین‌های گازی از جمله پروژه‌های مهمی بود که در این نشست به سرمایه‌گذاران صنعت پتروشیمی معرفی و قرار شد در جلسات آتی مدل‌های سرمایه‌گذاری با جزییات کارشناسی مورد بررسی قرار گیرد.

تلاش‌ها به منظور جلب مشارکت سرمایه‌گذاران بخش خصوصی به سراغ صنعت ارزآور و درآمدزای کشور یعنی پتروشیمی رفتند تا در نشست‌های کارشناسی، مدل‌های کارآمد برای تزریق مالی به ابرپروژه‌های صنعت گاز طراحی کنند؛ به ویژه آنکه این گروه از سرمایه‌گذاران، خود تولیدکنندگان بزرگ اوره، آمونیاک و متانول کشورند و از جمله مصرف‌کنندگان بزرگ گاز طبیعی به‌شمار می‌آیند و هرگونه قطعی گاز به ویژه در فصل زمستان، شدیداً اقتصاد آنها را متاثر می‌کند، از این رو سرمایه گذاری اهالی پتروشیمی در طرح‌های زیرساختی صنعت گاز می‌تواند آثار و برکات وافر برای هر دو قطب مهم اقتصادی کشور به‌ارمغان بیاورد.

از همین رو طی نشست‌هایی که با حضور مدیران شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران، مدیران دیسپچینگ و سرمایه‌گذاری ملی گاز ایران، مدیر کنترل تولید شرکت ملی صنایع پتروشیمی برگزار شد میزان و شیوه سرمایه‌گذاری در پروژه‌های مدنظر بازوی فنی اجرایی صنعت گاز به مدیران عامل مجتمع‌های پتروشیمی حاضر در جلسه ارایه شد تا ضمن بحث و تبادل نظر درخصوص ظرفیت‌های سرمایه‌گذاری، راهکارهای عملیاتی به منظور کاهش معضل ناترازی انرژی و ممانعت از عدم‌النفع شرکت‌های پتروشیمی به دلیل قطع گاز در فصل زمستان شکل بگیرد.

براساس این گزارش؛ طرح‌های ذخیره‌سازی گاز، هوشمندسازی گاز طبیعی و بازیافت انرژی از آگروز توربین‌های گازی از جمله پروژه‌های مهمی بود که در این نشست به سرمایه‌گذاران صنعت پتروشیمی معرفی و قرار شد در جلسات آتی مدل‌های سرمایه‌گذاری با جزییات کارشناسی مورد بررسی قرار گیرد.





ماهنامه الکترونیکی  
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
شماره ۹۳ - مرداد ۱۴۰۳



ماهنامه الکترونیکی  
شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
شماره ۹۳ - مرداد ۱۴۰۳

## World Blood Donor Day

در پی فراخوان روابط عمومی و به مناسبت روز جهانی اهدای خون، شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران میزبان اکیپ سازمان انتقال خون و همکاران در اهدای خون و این کار خدایسندانه بود.

مدیران ارشد شرکت و همکاران نودوست شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در روز شنبه ۲۰ مردادماه از ساعات آغازین با مراجعه به اکیپ سازمان انتقال خون، مستقر در ساختمان شهید صادق زاده (پنجم) و اهدای خون در این امر خیر مشارکت کردند. گفتنی است این رویداد نوع دوستانه هر ساله به مناسبت روز جهانی اهدای خون و در راستای شعار جهانی «اهدای خون، اهدای زندگی» در شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران برگزار می شود و همواره مورد استقبال مدیران و همکاران شرکت قرار می گیرد.

**شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران  
همراه با روز جهانی اهدای خون**



توسعه گاز

اهدای خون

۴۱



توسعه گاز

پژوهش

۴۰

مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران مطرح کرد؛

## لزوم تنوع بخشی به سبد انرژی کشور با پروژه هیدروژن

نوشادی با تأکید بر اینکه پروژه های پژوهشی می بایست در راستای ارائه راه حل های امکان پذیر و اجرایی برای نیازهای واقعی شرکت تعریف شود، به پروژه ANG اشاره و این پروژه را یکی از دستاوردهای مطلوب شرکت و امور پژوهش و فناوری بر شمرد که در حال حاضر با راهبری طرح توسعه پالایشگاه ها، در حال انجام است. مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران باتوجه به لزوم تنوع بخشی به سبد انرژی کشور، بر اهمیت پروژه هیدروژن اشاره کرد و افزود: باتوجه به لزوم تنوع بخشی به سبد انرژی کشور و همچنین اهمیت پروژه هیدروژن، امور پژوهش و فناوری می بایست موضوعات مرتبط با هیدروژن را با سرعت و دقت بیشتری پیگیری کند. گفتنی است در ادامه این نشست همکاران فعال در امور پژوهش و فناوری نیز، از مدیرعامل بابت نگاه ویژه ای که به مباحث مرتبط با پژوهش و فناوری دارند و جایگاه جدیدی که به واسطه این نوع نگاه برای این واحد در شرکت ایجاد شده است، قدردانی کردند.

نشست صمیمانه مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران با همکاران امور پژوهش و فناوری ۱۳ مرداد در سالن کنفرانس طبقه هشتم ساختمان شهید صادق زاده (پنجم) برگزار شد. رضا نوشادی مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران با اشاره به مأموریت های جدید شرکت، گفت: باتوجه به تکامل ظرفیت شبکه انتقال گاز کشور، نیاز بود تا تغییری در برخی از مأموریت های شرکت ایجاد شود و به همین دلیل پروژه هایی همچون بهینه سازی ایستگاه های تقویت و تقلیل فشار گاز در دستور کار قرار گرفت که به حول و قوه الهی، پروژه بهینه سازی ایستگاه های تقویت فشار بعد از مطالعات اولیه ای که در امور پژوهش و فناوری صورت گرفت و نیز پس از اخذ مجوزهای لازم، به طرح ایستگاه های تقویت فشار واگذار شد و در حال حاضر مطالعات طراحی پایه آن نیز روبه تمام است. پروژه بهینه سازی ایستگاه های تقلیل فشار نیز پس از انجام مطالعات امکان سنجی با یک شرکت معتبر، در حال اخذ مجوزهای لازم برای ادامه کار است.





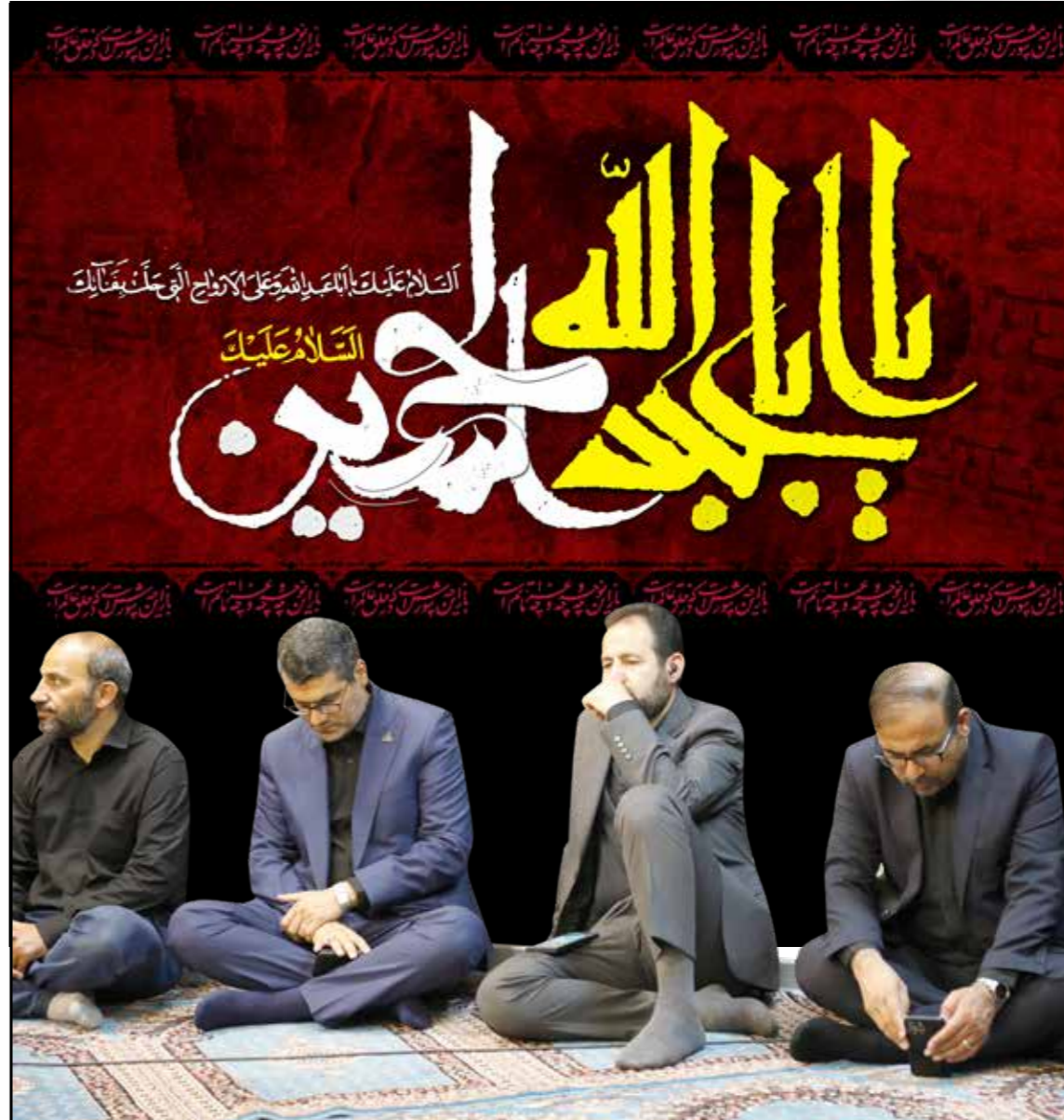
**کارگاه آموزشی تهیه نقشه‌های ازبیلت در بستر GIS برگزار شد**



نخستین کارگاه آموزشی تهیه نقشه‌های ازبیلت در بستر GIS به میزبانی مدیریت مهندسی و ساختمان شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران در محل سالن کنفرانس ساختمان شهید صادق‌زاده (پنجم) برگزار شد. این کارگاه آموزشی با تدریس نوراللهی به تشریح مفاهیم اصلی و پایه مربوط به سامانه اطلاعات مکانی، روش‌های نقشه‌برداری خطوط انتقال گاز و تأسیسات مربوط به همراه استاندارد دفترچه جوش، معرفی زیر گروه‌های اصلی و لایه‌های مربوطه و نیز نحوه‌ی ساخت و تکمیل اطلاعات مکانی - توصیفی هر لایه اطلاعاتی و همچنین نحوه‌ی ارائه و تهیه اسناد تکمیلی پروژه و نحوه اتصال آن‌ها به پایگاه‌داده‌ی GIS پرداخت. گفتنی است این کارگاه با حضور نمایندگان طرح خط هفتم سراسری گاز، مشاورین و پیمانکاران در حوزه GIS برگزار و در انتهای جلسه نیز مباحث مطرح شده در دوره آموزشی به بحث و تبادل نظر گذاشته شد.



**برگزاری مراسم عزاداری اباعبدالله الحسین (ع) در شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران**



مراسم عزاداری و سینه‌زنی به مناسبت ایام سوگواری حضرت سیدالشهدا (ع) و یاران با وفای ایشان در نمازخانه ساختمان شهید صادق‌زاده (پنجم) شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران امروز ۲۴ تیرماه ۱۴۰۳ برگزار شد. در این مراسم که با حضور مدیرعامل، رئیس و اعضای هیئت‌مدیره و کارمندان شرکت برگزار و مداح اهل بیت حاج مهدی فاطمی در رثای حضرت سیدالشهدا (ع) به ذکر مصیبت پرداخت. گفتنی است در این مراسم گروه دمام زنی عزاداران حسینی را همراهی کردند.



# ما را در صفحات مجازی دنبال کنید:



info@nigceng.ir



<https://splus.ir/nigceeng>



[www.nigceng.ir](http://www.nigceng.ir)



[www.aparat.com/nigceng](http://www.aparat.com/nigceng)



nigceng



<https://ble.ir/nigceng>



<https://eitaa.com/nigceeng>



تهران، خیابان طالقانی، نیش خیابان مفتح، شماره ۲۰۰

تلفن: ۸۸۸۳۰۸۸۲

فکس: ۸۱۳۱۳۲۳۲